

**UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA
FACULTAD DE CONTADURÍA PÚBLICA**

**PROGRAMA DE PREGRADO
CICLO DE ÉNFASIS PROFESIONAL
NOMBRE DE LA MATERIA: CONTROL GERENCIAL**

SEMESTRE	: DÉCIMO
CÓDIGO DE LA MATERIA	: CO-0904
CRÉDITOS	: 03
PERÍODO ACADÉMICO	: 2020-1
PRERREQUISITOS	: EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO
DOCENTE	: EDGAR VILLAMIZAR B.
CORREO ELECTRÓNICO	: edgar.villamizar@uexternado.edu.co

1. JUSTIFICACIÓN:

El perfil del Contador Público Externadista se ha definido con un enfoque gerencial, con el fin de formar profesionales capaces de tener una visión holística de la organización y su entorno, que contribuyan de una manera efectiva a la solución integral de los problemas de las organizaciones. Este espacio académico aporta a las competencias y las herramientas que debe conocer éste profesional, para que con una visión independiente, asista a las organizaciones en el control integral de sus actividades, diseñadas para el logro de sus objetivos.

2. OBJETIVO GENERAL:

Brindar al estudiante las herramientas idóneas para desarrollar su análisis contextual y el pensamiento estratégico, de manera que esté en la capacidad para crear marcos de control y gestión empresarial adecuados a las circunstancias en las que se desenvuelva. Para ello se estudiará el impacto que tiene la psicología cognitiva en la administración de riesgos

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

1. Fortalecer el entendimiento general de los tipos de riesgos a los cuales se enfrenta una compañía, desarrollando una metodología para su identificación y posterior gestión.
2. Identificar y gestionar los costos transaccionales originados en la ausencia de control y seguimiento empresarial.
3. Desarrollar en los estudiantes las competencias necesarias para diagnosticar y transformar obstáculos psicológicos para la creación de valor en una organización.
4. Permitir a los estudiantes crear marcos de control que se alineen con el proceso de construcción de valor de la organización.

4. CONTENIDO TEMÁTICO: (4 HORAS POR SEMANA)

SEMANA	TEMAS A TRATAR	LECTURA	ESTRATEGIA DIDACTICA NTF	SOCIALIZACION
MODULO I: ENTENDIMIENTO GENERAL DE MARCO DE RIESGO DE UNA ORGANIZACIÓN				
SEMANA 1	La Administración de diferentes tipos de riesgos	Financial Institutions Mangement - A Risk Management approac, Antony Saunders And Marcia Million Cornett, Editorial MacGraw - Hill, Fourth Edition, 2008. Capítulo XX Capital Adequacy		
SEMANA 2	Métodos de análisis de riesgo (determinístico y probabilístico)	On the use of probabibilistic and deterministic methods in risk analysis, Journal of Loss Prevention in the Process Industries 12 (1999) Christian Kirchsteiger		
SEMANA 3	Análisis integrado de riesgo Organizacional - caso de estudio	Why Fukushima was preventable, James M. Acton and Mark Hibbs, The Carnegie Papers, 2012		
MODULO II: FINANZAS COMPORTAMENTALES				
Semana 4	Finanzas comportamentales: Conceptos fundamentales (riesgo y racionalidad)	Behavioral Finance: Quo Vadis? Werner de Bondt, Guinur Muradoglu, Hersh Shefrin, and Sotiris K. Staikouras		
Semana 5	Finanzas comportamentales: Conceptos fundamentales (Enfoque de heurística y sesgos en la toma de decisiones)	Ending the management illusion, Hersh Shefrin. Editorial Mc Graw Hill, 2008, capítulo I y II		
Semana 6	Parcial			
Semana 7	Finanzas comportamentales: Conceptos fundamentales (Ineficiencia de los mercados)	Beyond Greed and Fear: Understanding Behavioral Finance and the Psychology of Investing, Hersh Shefrin, Oxford University Press, Capítulo III y IV		
Semana 8	Teorema de Coase y los costos de transacción - Principal y Agente	Ending the management illusion, Hersh Shefrin. Editorial Mc Graw Hill, 2008, capítulo III y VII		

Semana 9	El papel de los incentivos	Ending the management illusion, Hersh Shefrin. Editorial Mc Graw Hill, 2008, capítulo VI		
Semana 10	El impacto de los procesos comportamentales en la contabilidad	Ending the management illusion, Hersh Shefrin. Editorial Mc Graw Hill, 2008, capítulo IV		
Semana 11	El impacto de los procesos comportamentales en la planeación financiera	Ending the management illusion, Hersh Shefrin. Editorial Mc Graw Hill, 2008, capítulo V		
Semana 11	Parcial	Ending the management illusion, Hersh Shefrin. Editorial Mc Graw Hill, 2008, capítulo V		
MODULO III: ESQUEMAS DE CONTROL GERENCIAL				
Semana 12	Modelos conceptuales de control financiero	Organizational learning and management control systems: responding to environmental change, management Accounting Research, Vol. 8, 1997.		
Semana 13	Caso de análisis del Banco Espírito Santo	The Business School for the Word - Banco Espirito Santo		
Semana 14	Caso de análisis Cheniere's LNG Liquefaction Strategy	Cheniere's LNG Liquefaction Strategy: Pushing the boundaries of the project finance Debt Market		
Semana 15	Transformación de los esquemas de Control Financiero	Identifying measuring and hedging currency risk at merck, journal of applied corporate Financ, 1990		
Semana 16	Estructuras organizacionales frente a la gestión global del riesgo	Vertical integration as organizational ownership: the fischer body - General Motors relationship revisited		

5. METODOLOGÍA:

Presentación magistral del docente, acompañada de talleres y ejercicios prácticos. Lo anterior se complementará con lecturas realizadas por los estudiantes y controles periódicos.

La metodología del curso comprende la discusión de los casos asignados, bajo la coordinación y la dirección del profesor, los cuales deberán ser preparados con antelación por parte de los estudiantes.

Participación individual: Se espera que la discusión de casos y temas se eminentemente participativa. Se tomará nota de la cantidad y de la calidad de las participaciones de cada estudiante.

6. EVALUACIÓN:

La evaluación de la asignatura tendrá tres cortes:

1. Primer Corte:
 - a. Controles de Lectura 15%
 - b. Parcial 20%
2. Segundo Corte:
 - a. Controles de Lectura 15%
 - b. Parcial 20%
3. Tercer Corte:
 - a. Casos 30%

7. BIBLIOGRAFÍA:

- ✓ Ending the Management Illusion, Hersh Shefrin, Editorial McGraw Hill, 2008.
- ✓ *Beyond Greed and Fear: Understanding Behavioral Finance and the Psychology of Investing*, Hersh Shefrin, Oxford University Press

8. REGLAS DE JUEGO:

1. Está prohibido el uso de celulares durante la clase y los parciales. Incluye chat, mensajes, whatsapp.
2. Los casos deben ser desarrollados en grupos de cuatro (4) personas.
3. Control de lectura no presentado tiene nota de cero (0,0). No se aceptan excusas para la no presentación.
4. Toda clase se llamará lista al final de la misma.
5. Las demás establecidas en el Reglamento de la Universidad.