

**2018 - 2020**

# **Libro Blanco del CIPE**

**DOCUMENTO BORRADOR PARA DISCUSIÓN**

CENTRO DE INVESTIGACIONES Y  
PROYECTOS ESPECIALES –CIPE

FACULTAD DE FINANZAS, GOBIERNO Y  
RELACIONES INTERNACIONALES

UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

**BOGOTÁ, D.C.**

Versión del 31 de Agosto de 2018



## Resumen Ejecutivo

El Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales –CIPE es el espacio donde se desarrolla la investigación de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales –FIGRI de la Universidad Externado de Colombia. Este agrupa a tres grupos de investigación (Observatorio de Análisis de los Sistemas Internacionales –OASIS, Observatorio de Economía y Operaciones Numéricas –ODEON y Observatorio de Políticas, Ejecución y Resultados de la Administración Pública –OPERA) y tiene como propósito producir y divulgar conocimiento resultado de investigación científica de alta calidad que contribuya una mayor comprensión de los objetos, dinámicas y fenómenos bajo estudio; la formación interdisciplinar e innovadora de profesionales capaces de liderar y gestionar el cambio social desde los sectores público y privado; y un mejor país donde se tomen decisiones basadas en conocimiento.

El presente documento es una fuente de información actualizada sobre lo que es el CIPE y hacen los investigadores de los distintos observatorios que lo componen, que puede ser útil tanto para sus miembros como para quienes interactúan con él, incluido las directivas de la facultad y la universidad (y a la postre brindar información sobre las actividades del CIPE en el contexto académico nacional e internacional).

Aquí se presenta 1) una descripción de lo que es el CIPE, su misión y visión; 2) la estructura del CIPE y sus tres grupos de investigación; 3) un inventario de los productos y actividades que el centro desarrolla y que tienen que ver con el conocimiento de frontera, la formación y el impacto social; 4) algunos indicadores que dan cuenta del desempeño del centro a septiembre de 2017; 5) un breve análisis sobre las dinámicas de la investigación en el CIPE; 6) un breve repaso sobre el impacto del CIPE en el sector real y la sociedad; 7) la metas del CIPE a 2020 y 8) las estrategias para lograrlas; y, finalmente, 9) un recuento de los logros y avances entre octubre de 2017 y julio de 2018.

El ‘Libro Blanco del CIPE’ es un documento ‘vivo’ y dinámico, es decir, en constante actualización, que servirá como referente para su desempeño y para su inserción en la comunidad académica, no solo Externadista, sino también nacional e internacional.



## Contenido

Acerca del ‘Libro Blanco del CIPE’ .....	7
1. Antecedentes.....	10
2. Estructura del CIPE .....	13
2.1. Grupo OASIS.....	14
2.1.1. Estudios Regionales.....	15
2.1.2. Gobernanza Global.....	15
2.1.3. Teoría de las Relaciones Internacionales .....	15
2.2. Grupo ÓPERA .....	16
2.2.1. Administración Pública, Políticas Públicas y Gobernanza.....	16
2.2.2. Conflicto, Paz y Seguridad.....	17
2.2.3. Procesos Políticos y Electorales .....	17
2.2.4. Desarrollo Sostenible y Territorial .....	17
2.3. Grupo ODEÓN .....	17
2.3.1. Modelación Financiera y Finanzas Cuantitativas .....	18
2.3.2. Finanzas Corporativas y Opciones Reales .....	18
2.3.3. Mercados de Deuda Soberana y Finanzas Públicas.....	18
2.3.4. Historia de la Teoría Financiera y los Mercados .....	18
2.3.5. Mercado de Bienes Básicos .....	18
3. Productos y actividades del CIPE .....	19
3.1. Productos de Conocimiento de Frontera.....	19
3.1.1. Revistas Científicas del CIPE .....	20
3.1.2. Artículos científicos en otras revistas.....	21
3.1.3. Libros de Investigación .....	21
3.1.4. Capítulos en Libro de Investigación .....	22
3.1.5. Papers en Congresos Internacionales .....	22
3.1.6. Organización de Congresos Internacionales .....	22



3.1.7.	Cuadernos del CIPE y Working Papers .....	23
3.2.	Productos de Formación.....	23
3.2.1.	Tesis de Doctorado.....	23
3.2.2.	Trabajos de Grado de Maestría .....	23
3.2.3.	Tesis/Monografías de Pregrado.....	24
3.2.4.	Libros de Texto.....	24
3.2.5.	Apoyo a la Acreditación Internacional y a Registros Calificados .....	24
3.3.	Productos de Impacto Social .....	24
3.3.1.	Consultoría o Proyectos Capstone .....	25
3.3.2.	Artículos de Divulgación .....	26
3.3.3.	Libros de Divulgación .....	26
3.3.4.	Capítulos en Libros de Divulgación.....	26
3.3.5.	Conversatorios, Foros, Coloquios, Redes Temáticas, etc.....	26
3.3.6.	Blogs/Columnas de Opinión .....	28
3.3.8.	Redes Sociales/Links/Downloads .....	28
3.3.9.	Revista Zero .....	28
3.3.10.	Anuario de Seguimiento y Análisis de Políticas Públicas.....	28
4.	Indicadores de Desempeño del CIPE .....	30
4.1.	Productos por Categoría.....	30
4.2.	Productividad.....	33
4.3.	Productos por Observatorio .....	33
4.4.	Producción Destacada.....	35
4.5.	Capital Humano.....	36
5.	Dinámica de la Investigación .....	40
5.1.	Análisis Temático de la Investigación del CIPE .....	42
5.2.	Análisis de Colaboración entre Investigadores del CIPE.....	45
6.	Impacto de la Investigación del CIPE.....	48



6.1.	Consultorías por Objetivos Socioeconómicos .....	48
6.2.	Investigación en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible .....	50
7.	Metas a 2020.....	53
8.	Estrategias.....	55
8.1.	Promoción de la Calidad.....	55
8.2.	Motivación y Exaltación del Capital Humano .....	56
8.3.	Pertinencia .....	57
8.4.	Visibilidad .....	57
8.5.	Orientación Estratégica y Prospectiva .....	58
8.5.1.	Hacia un ‘Sello’ Investigativo del CIPE .....	58
8.5.2.	Consejo Científico .....	60
8.5.3.	Comité Editorial del CIPE .....	61
9.	Logros y avances (Octubre de 2017 – Julio 2018).....	63
9.1.	Revistas Científicas del CIPE .....	63
9.2.	Artículos Científicos en Otras Revistas.....	63
9.3.	Libros de Investigación .....	64
9.4.	Capítulos en Libros de Investigación .....	64
9.5.	Working Papers: Cuadernos del CIPE .....	65
9.6.	Libros de Divulgación .....	65
9.7.	Conversatorios, Foros, Coloquios, Redes Temáticas, etc.....	65
9.8.	Blogs/Columnas de Opinión .....	67
9.9.	Revista Zero .....	67
9.10.	Anuario de Seguimiento y Análisis de Políticas Públicas.....	68
	ANEXOS.....	69



## Listado de Tablas

Tabla 1. Producción destacable del CIPE .....	36
Tabla 2. Metas de los Grupos de Investigación del CIPE a 2020.....	53
Tabla 3. Matriz de Estrategias y Objetivos del CIPE .....	61

## Listado de Gráficos

Gráfico 1. Investigadores del CIPE por Grupo (N=59) .....	13
Gráfico 2. Investigadores del CIPE por nivel de formación y clasificación de Colciencias (a Septiembre de 2017) .....	14
Gráfico 3. Productos del CIPE por tipo de producto .....	30
Gráfico 4. Productos del CIPE Reconocidos por Colciencias (2012-2016: N=507) .....	31
Gráfico 5. Productos de OASIS reconocidos por Colciencias (2012-2016) .....	31
Gráfico 6. Productos de OPERA reconocidos por Colciencias (2012-2016).....	32
Gráfico 7. Productos de ODEON reconocidos por Colciencias (2012-2016).....	32
Gráfico 8. Productividad del CIPE (2012-2016 N=39) .....	33
Gráfico 9. Total Producción CIPE por Grupo y Clasificación de Colciencias .....	34
Gráfico 10. Productos CIPE por grupo y tipo de producto (N=507; 2012-2016) .....	34
Gráfico 11. Productos CIPE Reconocidos por Colciencias por Grupo (2012-2016: N=507) .....	35
Gráfico 12. Nivel de Formación de los Investigadores del CIPE (Agosto 2018; N=59).....	37
Gráfico 13. Investigadores del CIPE según Categorías de Colciencias (Septiembre 2017; N=39).....	37
Gráfico 14. Investigadores de cada grupo por nivel de formación y clasificación de Colciencias .....	38
Gráfico 15. Proporción de tiempo dedicado a la investigación .....	39
Gráfico 16. Número de proyectos en los que participa cada investigador de OASIS .....	40
Gráfico 17. Número de proyectos en los que participa cada investigador de OPERA.....	41
Gráfico 18. Número de proyectos en los que participa cada investigador de ODEON .....	41
Gráfico 19. N° de Consultorías realizadas por el CIPE anualmente (N=33) .....	48
Gráfico 20. Proporción de consultorías por Tema OCDE .....	49
Gráfico 21. Proporción de consultorías por tipo de proyecto .....	49
Gráfico 22. Proporción de entidades cliente por tipo .....	50



## Listado de Ilustraciones

Ilustración 1. Matriz de Productos y actividades del CIPE.....	19
Ilustración 2. Objetos de estudio en los proyectos del CIPE .....	42
Ilustración 3. Enfoques teóricos en los proyectos del CIPE .....	43
Ilustración 4. Metodologías en los proyectos del CIPE.....	44
Ilustración 5. Casos empíricos en los proyectos del CIPE .....	44
Ilustración 6. Redes de colaboración en el grupo OASIS.....	46
Ilustración 7. Redes de colaboración en el grupo OPERA .....	47
Ilustración 8. Redes de colaboración en el grupo ODEON.....	47
Ilustración 9. Porcentaje de investigadores que identifican sus proyectos en el marco de alguno de los ODS.....	51
Ilustración 10. Investigadores que identifican sus proyectos con alguno de los ODS.....	52
Ilustración 11. Hacia una convergencia de las líneas de investigación del CIPE.....	60

## Listado de Anexos

Anexo 1. Investigadores del Grupo OASIS .....	69
Anexo 2. Investigadores del Grupo OPERA.....	71
Anexo 3. Investigadores del Grupo ODEON .....	74
Anexo 4. Participaciones de investigadores del CIPE en Congresos nacionales e internacionales (aprobados a julio de 2018).....	75
Anexo 5. Algunos resultados de las participaciones en congresos internacionales.....	78
Anexo 6. Logros intermedios en las metas del CIPE.....	82
Anexo 7. Avances en la implementación de las estrategias del CIPE (a Julio 2018).....	0



## **Acerca del ‘Libro Blanco del CIPE’**

El Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales –CIPE, de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, se permite presentar el ‘Libro Blanco del CIPE’, un documento ‘vivo’ que está en constante actualización, y cuyo propósito principal es contribuir al ejercicio reflexivo en torno a la identidad y la filosofía que orienta el quehacer de sus investigadores.

Para ello, el presente documento cumple cuatro funciones: a) servir de ‘espejo’ de las actividades y roles desempeñados por quienes trabajan en o con el CIPE, b) servir de ‘bitácora’ del quehacer de los investigadores, c) ser referente para la evaluación de las actividades misionales del centro, y d) servir de fuente de información actualizada sobre lo que es el CIPE y hacen los investigadores de los distintos observatorios que lo componen. En otras palabras, se trata de un documento que organiza y ofrece una información que puede ser útil tanto para sus miembros como para quienes interactúan con él, incluido las directivas de la facultad y la universidad (y a la postre brindar información sobre las actividades del CIPE en el contexto académico nacional e internacional).

En este sentido, se da a conocer la estructura funcional, los objetivos que persigue, la naturaleza de los productos y actividades que se desarrollan en su entorno, las metas a ser alcanzadas en el horizonte 2020, las estrategias diseñadas para alcanzar dichas metas, y los avances logrados hasta el momento (en esta versión, desde el 1 de Octubre de 2017 hasta el 31 de Julio de 2018).

Así, el documento se organiza de la siguiente manera: en primer lugar, se presenta brevemente los antecedentes de la creación del CIPE, acompañado de la misión y visión a 2020 (aun en estado de propuesta). En el segundo capítulo, se presenta la estructura organizacional del CIPE en cabeza de sus tres grupos de investigación (OASIS, OPERA y ODEON), compuestos por 59 investigadores (a Agosto de 2018) tanto de nómina como asociados, y las líneas de investigación que agrupan a dichos investigadores dentro de cada observatorio.

El tercer capítulo del Libro Blanco presenta la vocación y misión del CIPE en tanto que centro de investigación y promotor de proyectos especiales adscrito a la Facultad de FIGRI, y que se materializa a través de los productos y actividades desarrolladas en el marco de tres grandes propósitos: la generación de nuevo conocimiento, la formación investigativa y



analítica de estudiantes, y la generación de conocimiento relevante y de impacto/pertinencia para la sociedad en las disciplinas de su especialidad.

El cuarto capítulo presenta un breve análisis del desempeño del CIPE en términos de su producción, su productividad, la producción destacada, la asignación del capital humano, todo, desde una perspectiva comparativa entre observatorios.

El quinto capítulo presenta un análisis retrospectivo sobre la dinámica de la investigación del CIPE, particularmente en lo relativo a los énfasis y especificidades temáticas tal como se deriva de los proyectos de investigación activos, y la manera en que los investigadores colaboran entre sí en sus procesos de investigación.

El sexto capítulo presenta un análisis del impacto de la investigación del CIPE, tanto en la conducción de proyectos de consultoría en torno a los objetivos socio-económicos según clasificación OECD como a los proyectos de investigación en temas asociados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El capítulo siete plantea las metas globales del CIPE al 2020 en función del tipo de productos presentados anteriormente, y las metas relacionadas con cada observatorio, según los tipos de producto y actividad discutidos anteriormente.

El capítulo ocho expone las estrategias para alcanzar dichas metas, la cuales tienen que ver con a) la promoción de la calidad del conocimiento producido, b) la exaltación del capital humano, la motivación y el sentido de pertenencia, c) el aumento de la pertinencia e impacto social del conocimiento producido, d) la visibilidad de las actividades que se llevan a cabo en su entorno, y e) la orientación estratégica y prospectiva con miras a convertirse en un Centro de Investigación de Excelencia, según parámetros de Colciencias.

Finalmente, el capítulo nueve refiere a los avances del CIPE desde Octubre de 2017, con respecto a cada una de las estrategias descritas.

Este documento, que como se dijo arriba está ‘vivo’, fue inicialmente concebido en un proceso de planeación estratégica liderado por el director del CIPE, luego de entrevistas con cada uno de los investigadores, reuniones y discusiones con cada grupo de investigación, y sesiones de trabajo con los coordinadores de los observatorios Martha Ardila (OASIS), Carolina Isaza, Irene Cabrera (OPERA), y John Moreno (ODEON).



Base fundamental de este proceso fue el ejercicio de Planeación Estrategia de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, llevada a cabo a finales de 2015 bajo el liderazgo del Decano-Fundador Roberto Hinestrosa y la coordinadora administrativa Clara Inés Rey, y la coordinación del proceso por parte del profesor Diego Martínez (q.e.p.d). Otras fuentes consultadas incluyen los documentos de acreditación de los distintos programas de la facultad, y la página web de la universidad.

En la elaboración del presente documento participaron, además de Gonzalo Ordóñez en su calidad de director del CIPE, Juan Pablo Centeno, investigador asistente del grupo ÓPERA; Adriana Gómez, asistente administrativa del CIPE y Lucía Santos, secretaria del CIPE. Asimismo, se contó con el valioso aporte de Carolina Esguerra, de la oficina de investigaciones de la Universidad Externado de Colombia, y de las directivas de la facultad, del pregrado y de los posgrados.

Agradecimientos a los investigadores del CIPE por su disposición y apoyo a la construcción e implementación de la estrategia y ‘apuesta’ de que trata este documento.

Cualquier imprecisión o error en la información o en la interpretación de la misma y su presentación en este documento es responsabilidad exclusiva de Gonzalo Ordóñez Matamoros.



## 1. Antecedentes

El desarrollo de la investigación como actividad enriquecedora y creativa del que-hacer académico de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales –FIGRI, fue la motivación principal para crear en 1993 el Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales –CIPE.

Tal como consta en documentos consultados, el CIPE se concibió inicialmente como punto de proyección social de la labor académica en el marco de sus tres disciplinas medulares (las Finanzas, el Gobierno y las Relaciones Internacionales), teniendo como fin la creación de canales propicios para la divulgación y retroalimentación de la investigación tanto en la actividad docente y estudiantil, como en el espacio del debate de la problemática nacional e internacional.

Con el paso del tiempo y la dinámica propia de la comunidad académica tanto en las diferentes disciplinas que la soportan como en el quehacer investigativo en un mundo cada vez más complejo y demandante de respuestas innovadoras que trasciendan las fronteras disciplinares, se ha visto la necesidad de transformar el CIPE para que no sólo asuma un rol de divulgación de las actividades académicas y en la formación de los estudiantes de pregrado de la facultad, sino que también trascienda al ámbito nacional e internacional mediante la creación de conocimiento de frontera más allá de sus disciplinas concebidas como ‘compartimentos estancos’, fomentando así el desarrollo de proyectos de investigación científica colaborativa a través de sus grupos, y en interacción con la comunidad universitaria que lo rodea, los pares y expertos nacionales e internacionales de mayor reconocimiento, así como con la sociedad en general.

En ese sentido, y particularmente desde octubre de 2017, se ha venido adaptando y profundizando su estructura con la creación de nuevas líneas y grupos de investigación que reflejen el enfoque interdisciplinario del centro, y de las investigaciones colaborativas en el marco de sus tres observatorios: el Observatorio de Políticas, Ejecución y Resultados de la Administración Pública (OPERA), el Observatorio de Análisis de los Sistemas Internacionales (OASIS) y el Observatorio de Economía y Operaciones Numéricas (ODEON).

Igualmente, se han realizado reuniones de reflexión estratégica tanto con investigadores del CIPE como con otros actores relevantes, nacionales e internacionales, y se ha



explorado el panorama tanto desde la revisión de su trayectoria, como de las dinámicas disciplinares y de la política nacional de ciencia, tecnología e innovación.

Considerando lo anterior, se propone de ahora en adelante como la **Misión** del CIPE la siguiente:

*Producir y divulgar conocimiento a partir de la investigación científica de alta calidad y pertinencia en los temas relacionados con las finanzas, el gobierno, y las relaciones internacionales, en pro de a) una mayor comprensión de los objetos, dinámicas y fenómenos bajo estudio; b) la formación interdisciplinar e innovadora de profesionales capaces de liderar y gestionar el cambio social desde los sectores público y privado; y c) un mejor país donde se tomen decisiones basadas en conocimiento.*

En ese sentido, la **Visión** del CIPE apunta a que al año 2020 el centro se caracterice por:

- Contar con una especificidad y posicionamiento temático interdisciplinar, en reconocimiento a la importancia de transitar del énfasis en el quehacer al énfasis en los problemas conceptuales o sociales por resolver.
- Desarrollar investigación abierta y accesible, consciente de la importancia de transitar del 'Modo 1' de producción disciplinar y meramente académica al 'Modo 2' de producción de conocimiento en interacción con otros actores, y con mayor apertura, visibilidad y disponibilidad al público (*open access*)
- Ser 'hub' de conocimiento científico; de formación de investigadores y estudiantes; de articulación e interacción con stakeholders; y de opinión basada en evidencia. Esto, en reconocimiento de la importancia del conocimiento como fuente de legitimidad de la universidad como promotora del desarrollo.
- Balancear entre investigación de excelencia y de relevancia, promoviendo además la posición crítica y constructiva al respecto de los modelos de medición existentes (e.g. Colciencias, rankings, etc.).
- Ser visible al mundo, en reconocimiento de la importancia de ir más allá del papel y de las páginas web, mediante la presencia física en espacios con potencial transformador.
- Propender por la auto-sostenibilidad, en reconocimiento de que si bien el CIPE es un centro adscrito a la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, deberá buscar fuentes externas de financiamiento de sus múltiples actividades para así obrar con mayor autonomía y libertad en pro del



cumplimiento de su misión institucional. Lo anterior, con el aprovechamiento y multiplicación de alianzas estratégicas con diferentes tipos de *stakeholders*.

- Planear y gestionar por resultados, en reconocimiento de la importancia de la existencia de metas realizables y procesos claros y transparentes.
- Resaltar la investigación como opción de vida, en reconocimiento de la importancia de transitar del énfasis en el 'recurso humano' al énfasis en el 'capital humano' para exaltar las labores y logros investigativos y desencadenar procesos caracterizados por círculos virtuosos que redunden en un mayor sentido de pertenencia, mayor productividad y excelencia.
- Promover la eficiencia y la división del trabajo basado en fortalezas y en reconocimiento de la importancia de promover el emprendimiento y la iniciativa y liderazgo individual, donde el proceso de toma de decisiones combine tanto procesos típicos de la estructura jerárquica como de la heterárquica.

Dicho lo anterior, pasaremos revista de la estructura con que cuenta hoy el CIPE para así contribuir a identificar mejor tanto sus fortalezas como debilidades y eventuales necesidades de cambio, en pro de la realización de la misión enunciada, y que busca desarrollarse a la luz de la visión referida arriba.

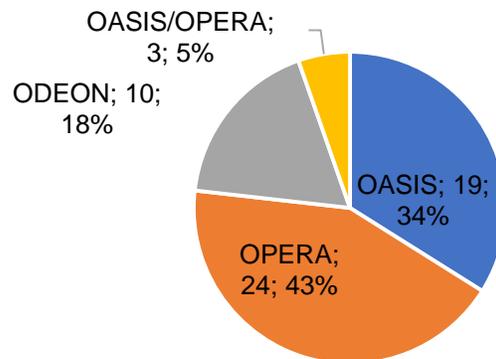


## 2. Estructura del CIPE

Para su funcionamiento, el Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales cuenta hoy con una Coordinación General conformada por Lucía Santos como secretaria, Adriana Gómez como asistente administrativa y el doctor Gonzalo Ordóñez-Matamoros como director. El CIPE está compuesto por 59 investigadores (a Agosto de 2018) entre profesores-investigadores de nómina y asociados, quienes se organizan administrativamente en tres grupos de investigación: OASIS, OPERA y ODEON. Cabe destacar que si bien el CIPE está organizado administrativamente por Observatorios, la investigación que se busca llevar a cabo es de carácter inter/trans-disciplinario.

El grupo con mayor número de investigadores es OPERA (27), seguido de OASIS (19) y ODEON (13). Vale destacar que hay 3 investigadores inscritos tanto en OASIS como en OPERA simultáneamente. El siguiente gráfico ilustra la composición del CIPE a través de sus observatorios, mostrando aparte a los 3 últimos investigadores mencionados para evitar el recuento de estos.

**Gráfico 1. Investigadores del CIPE por Grupo (N=59)**

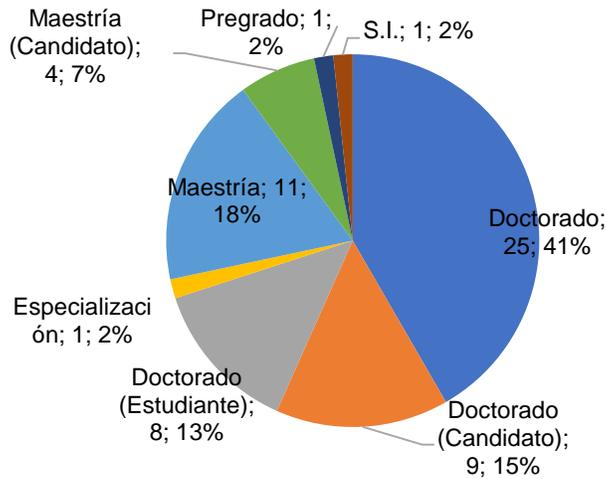


De los 59 investigadores del CIPE, 25 tienen nivel de formación de doctorado, 11 de maestría, 1 de especialización y 1 de pregrado. Por su parte, hay 9 y 4 candidatos a doctor y magister, respectivamente, y 8 que se encuentran cursando estudios de doctorado (ver siguiente gráfico, Panel A). En cuanto a su clasificación ante Colciencias, 27 eran Investigadores Integrantes (69%), 7 eran Investigadores Junior (18%) y 5 eran Investigadores Asociados (13%) (ver siguiente gráfico, Panel B).

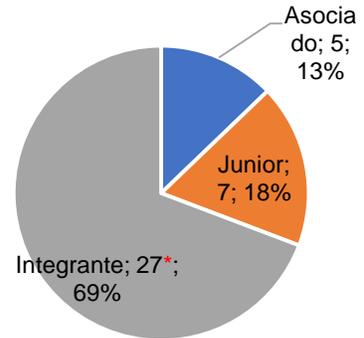


## Gráfico 2. Investigadores del CIPE por nivel de formación y clasificación de Colciencias (a Septiembre de 2017)

Panel A. Investigadores del CIPE por nivel de formación



Panel B. Investigadores del CIPE según clasificación de Colciencias



\*De los cuales 8 reportaron un gran número de productos de investigación entre 2012 y 2016.

### 2.1. Grupo OASIS

Desde su creación en 1993, el Observatorio de Análisis de los Sistemas Internacionales (OASIS) ha ofrecido un espacio de información, reflexión, análisis y discusión sobre la cambiante realidad internacional, desde la perspectiva de la academia, e inscrito en la realidad colombiana. Los resultados de las investigaciones de este observatorio se han venido publicando, en su mayoría, en la revista OASIS, creada en 1995, así como en otras revistas, libros y espacios de difusión del conocimiento, tanto nacionales como internacionales. OASIS es un grupo reconocido por COLCIENCIAS en categoría A (medición grupos de investigación 2017).

El grupo es coordinado por la doctora Martha Ardila y cuenta con 22 investigadores cuyos nombres se listan en la tabla del Anexo 1 con sus áreas de investigación y nivel de formación. A septiembre de 2017, 10 de los investigadores del grupo contaban con formación de doctorado y 3 de maestría. Asimismo, 7 estaban clasificados por Colciencias como investigador integrante, 4 como junior y 2 como asociado.

Tras un detallado análisis de la producción de los investigadores de OASIS, la cual involucra una gran cantidad de temas relevantes sobre las relaciones internacionales, se puede decir



que la mayoría de los proyectos tratan sobre a) Estudios Regionales, b) Gobernanza Global y c) Teoría de las Relaciones Internacionales; temas de investigación que son descritos a continuación:

### **2.1.1. Estudios Regionales**

En el marco de este tema se analizan los actores, procesos y dinámicas que ocurren en y entre regiones del sistema internacional. Cabe distinguir una línea con esta denominación ya que, en numerables ocasiones, los procesos que ocurren tienen que ver con la localización regional o subregional del mismo. Los proyectos que se acogerán en esta línea pueden tener cualquier temática, e incluso ser de carácter comparativo, siempre y cuando se dirijan a investigar sobre lo que ocurre en y/o entre regiones específicas del planeta. En principio y, en el marco del CIPE, las divisiones que históricamente se han hecho han sido: América Latina, Relaciones Hemisféricas, Europa, Asia y África. Para el caso de América Latina, vale la pena destacar que esta ha habido notablemente mayor producción, llegando incluso a considerarse si debería existir una línea de investigación específica.

### **2.1.2. Gobernanza Global**

La línea de investigación “Gobernanza global” abarca el Estado, la Sociedad y el mercado al analizar las relaciones internacionales. Con esta línea, el grupo OASIS pretende enfocar el trabajo en las cuestiones de agencia social en el ámbito global. Así, al lado de los trabajos tradicionales que se centran en el análisis del actuar estatal y de las organizaciones internacionales, la línea abre la posibilidad de considerar el actuar de nuevos agentes – tales como las organizaciones de la sociedad civil- en una agenda internacional entendida de manera amplia, incluyendo entre otros la seguridad humana, los asuntos medioambientales, la cooperación y la migración, entre otros.

### **2.1.3. Teoría de las Relaciones Internacionales**

El objetivo de la línea es doble. Primero, se propone ampliar y profundizar la reflexión teórica en la disciplina de Relaciones Internacionales. Segundo, se apunta a difundir este conocimiento para el público estudiantil. La línea “Teoría de las relaciones internacionales” permitirá abrir un espacio a la reflexión teórica desde el “Sur”, favorecerá el emprendimiento académico en ese campo tan relevante para los Estados y las sociedades de América latina y, finalmente, abrirá la posibilidad de ampliar la labor de vulgarización del pensamiento de los teóricos de Relaciones Internacionales. Los investigadores de OASIS trabajan estos



temas de Geopolítica, Gobernanza Global y Paz y Seguridad Internacional, muchas veces en interdisciplinariedad con los investigadores de nuestros otros observatorios.

## **2.2. Grupo ÓPERA**

El Observatorio de Políticas, Ejecución y Resultados de la Administración Pública (OPERA) fue creado en 1995 como un espacio de reflexión sobre los asuntos públicos neurálgicos del país. Dicha reflexión gira en torno al análisis empírico, la elaboración de conclusiones y recomendaciones sobre el ámbito público, los diferentes actores institucionales que lo componen y su interacción con el sector privado y la sociedad en general.

El análisis de lo público brinda aportes para educar, producir conocimiento y transformar la realidad de Colombia. Los resultados de las investigaciones de este observatorio se han publicado en la revista OPERA, creada en marzo del 2002, así como en diferentes revistas, libros y espacios de difusión del conocimiento nacionales e internacionales. OPERA es un grupo de investigación reconocido por COLCIENCIAS de categoría A1 (medición grupos de investigación 2017), el cual funciona bajo la coordinación de la doctora Carolina Isaza. El grupo OPERA cuenta con 27 investigadores cuyos nombres se listan en la tabla del Anexo 2 con sus áreas de investigación y nivel de formación. A septiembre de 2017, 7 de los investigadores del grupo contaban con formación de doctorado, 6 de maestría y 1 de especialización. Asimismo, 11 estaban clasificados por Colciencias como investigador integrante, 1 como junior y 2 como asociado.

Los ámbitos de aplicación de este observatorio se evidencian en los siguientes temas de investigación:

### **2.2.1. Administración Pública, Políticas Públicas y Gobernanza**

Esta línea analiza los problemas de gobernanza relacionados con la administración pública y las políticas públicas. Se ocupa de proponer discusiones teóricas y empíricas y de producir conocimiento sobre el desarrollo de estas actividades del gobierno, tanto en Colombia como en perspectiva comparada. Se busca aplicar el concepto de gobernanza a las dinámicas de lo público, en todos los niveles territoriales. Por otra parte, la línea busca aportar elementos para la toma de decisiones del sector público, a través de las investigaciones aplicadas sobre gestión pública, el análisis de políticas públicas y el seguimiento a las mismas.



### **2.2.2. Conflicto, Paz y Seguridad**

Dedicada a analizar y discutir, desde una perspectiva multidisciplinaria y comparada, información sobre problemáticas de diversa índole relacionadas con los conflictos armados, sus dinámicas, procesos de negociación, construcción de paz y posconflicto, en particular para el caso de Colombia. Analiza las dinámicas del sector seguridad en el Estado colombiano, sus actores y formas de resolver problemas públicos relacionados con la seguridad y convivencia.

### **2.2.3. Procesos Políticos y Electorales**

Analiza actores, instituciones y dinámicas de los sistemas políticos contemporáneos, con especial énfasis en los partidos políticos, los sistemas de partidos y los sistemas electorales y la participación política no institucional, así como los espacios en los que operan a nivel nacional y local. Estudia las diferentes formas participativas (formales e informales) en el proceso político latinoamericano, así como las estrategias comunicativas desarrolladas por los diferentes actores, para llegar a explicar los distintos elementos que llevan a un resultado específico en el escenario político.

### **2.2.4. Desarrollo Sostenible y Territorial**

Aborda la problemática desde diferentes disciplinas o focos, es decir, la política pública, el desarrollo local, la historia, la responsabilidad social corporativa, el emprendimiento, la organización de la sociedad civil, entre otros. Se discuten también temas institucionales, filosóficos, metodológicos, y aspectos económicos y políticos de la sostenibilidad y el desarrollo territorial, entendidos en términos generales, en respuesta a los desafíos sociales, ambientales y económicos, y teniendo en cuenta las características específicas de la acción de los actores públicos y privados.

## **2.3. Grupo ODEÓN**

La labor del Observatorio de Economía y Operaciones Numéricas (ODEON) gira en torno a la investigación sobre la teoría financiera contemporánea, métodos cuantitativos y computacionales, modelación en finanzas, historia de la teoría y pensamiento financiero, así como la caracterización de los mercados. Todo desde las aproximaciones que permiten las finanzas de mercado, corporativas y públicas. Ello implica conocer los desarrollos de frontera en el área y experimentar sobre sus hipótesis para confirmarlas, corregirlas o descartarlas. Se estudia además, la adecuación de herramientas para el estudio e intervención sobre los mercados financieros locales. Todo ello con el propósito de apoyar



el proceso de creación y transmisión del conocimiento financiero en la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia. ODEON es un grupo reconocido por COLCIENCIAS, en categoría C (medición grupos de investigación 2017) coordinado por el doctor (c) John Moreno. ODEON está compuesto por 10 investigadores cuyos nombres se listan en la tabla del Anexo 3 con sus áreas de investigación y nivel de formación. A septiembre de 2017, 1 de los investigadores del grupo contaban con formación de doctorado, 8 de maestría y 1 de pregrado. Asimismo, 8 estaban clasificados por Colciencias como investigador integrante, 1 como junior y 1 como asociado.

Los temas de investigación de ODEON son:

### **2.3.1. Modelación Financiera y Finanzas Cuantitativas**

Se enfoca en la aplicación de herramientas analíticas, numéricas y computacionales para describir los mercados financieros, buscando dar respuesta a los problemas y nuevos retos que de manera constante surgen en dichos espacios.

### **2.3.2. Finanzas Corporativas y Opciones Reales**

Se fundamenta en el análisis y discusión de los desarrollos recientes en el área de las finanzas corporativas, así como el estudio y adaptación de técnicas y herramientas de las finanzas de mercado y otras áreas del conocimiento en el campo corporativo.

### **2.3.3. Mercados de Deuda Soberana y Finanzas Públicas**

Espacio destinado al análisis y reflexión de la ejecución y los resultados de la gestión pública de los estados y sus efectos en la actividad económica, social e institucional; en su capacidad para satisfacer las necesidades públicas y en su interacción eficiente con las políticas internacionales.

### **2.3.4. Historia de la Teoría Financiera y los Mercados**

Comprende las actividades orientadas a conocer, profundizar y desarrollar la teoría financiera, a partir de sus fundamentos como ciencia. Además, agrupa las investigaciones en torno a los desarrollos de los mercados financieros y en paralelo las explicaciones de sus desenvolvimientos.

### **2.3.5. Mercado de Bienes Básicos**

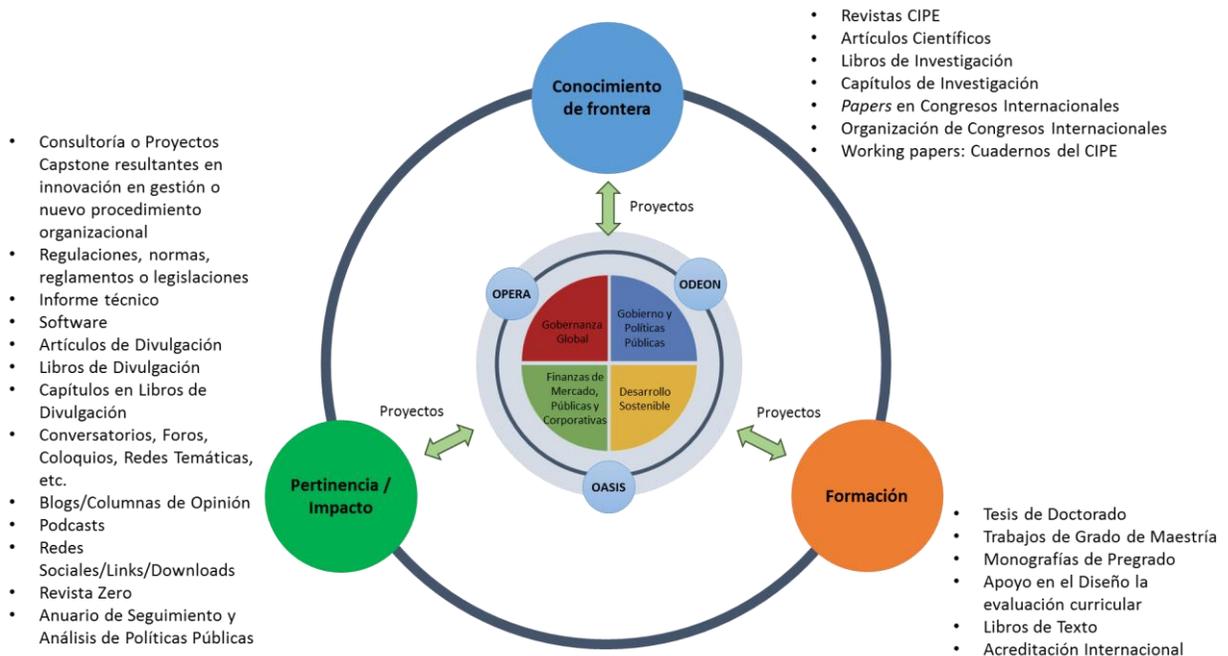
Se incorporan las actividades de verificación de las hipótesis de la teoría financiera para comprender las propiedades y características de los mercados locales e internacionales de bienes de consumo.



### 3. Productos y actividades del CIPE

La producción académica del CIPE y en general el quehacer de los investigadores de los distintos observatorios, comprende productos y actividades relacionadas con la generación de nuevo conocimiento; la formación crítica, analítica e interdisciplinar de estudiantes de pregrado y posgrado; y la generación de impacto en la sociedad. A continuación se describen los productos y actividades del CIPE en relación con estas tres categorías, y que son capturados en la siguiente ilustración.

**Ilustración 1. Matriz de Productos y actividades del CIPE**



#### 3.1. Productos de Conocimiento de Frontera

Los productos de conocimiento de frontera son aquellos resultantes de actividades de generación de nuevo conocimiento que aportan significativamente al estado del arte de un área del conocimiento particular y que han surtido un proceso de discusión, evaluación y validación científica. Dentro de esta categoría el CIPE cuenta con los siguientes productos: Revistas científicas del CIPE (OASIS, ODEON, OPERA), artículos científicos en otras revistas, libros de investigación, capítulos de investigación, *papers* en congresos internacionales, organización de congresos internacionales y *Working papers* (Cuadernos del CIPE).



### **3.1.1. Revistas Científicas del CIPE**

El CIPE cuenta con 5 revistas que responden a las grandes líneas de investigación que orientan el 'qué-hacer' del centro. Tres de estas corresponden a cada uno de los temas abordados por cada uno de los grupos y llevan el título de los mismos. Las otras dos son la revista Zero y el Anuario de Análisis y Seguimiento de Políticas Públicas, las cuales son presentadas más adelante en lo relativo a los productos de pertinencia/impacto.

#### **3.1.1.1. Revista OASIS**

La revista OASIS, con una periodicidad de publicación semestral, analiza temas internacionales y nacionales aportando al debate tanto de coyuntura internacional como de temas neurálgicos para el país y la región. Esta publicación está orientada a los académicos, investigadores y tomadores de decisiones que buscan análisis rigurosos, actualizados y sintéticos de los grandes temas internacionales. La revista se encuentra en el catálogo LATINDEX, el directorio DOAJ, y las bases de datos del International Bibliography of Social Sciences (IBSS), Emerging Sources Citation Index, Cengage Learning, CLASE, Fuente Académica EBSCO, Dialnet, Social Science Research Network (SSRN) la Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico (REDIB), el Registro Escandinavo de Publicaciones Científicas, y el Open Journal System. Consulte la página web de la revista OASIS: <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/oasis/index>. En la actualidad esta revista cuenta con la doctora Martha Ardila como su editora principal. En ocasiones ha tenido editores invitados.

#### **3.1.1.2. Revista OPERA**

La Revista OPERA, con una periodicidad de publicación semestral, busca realizar una contribución a la producción y socialización del conocimiento académico en la ciencia política, con especial énfasis en el gobierno, las políticas públicas y la administración pública, aportando al debate académico y político contemporáneo. En ese sentido, el objetivo es la publicación de trabajos científicos resultados de investigación o de reflexión teórica. Se privilegian los trabajos sobre los temas de las líneas de investigación que se desarrollan en el marco del Grupo de investigación OPERA. La revista realiza convocatorias periódicas temáticas para sus diferentes números y se encuentra en el catálogo LATINDEX -Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal-, el directorio DOAJ -Directory of Open Access Journals-, y las bases de datos de REDALYC -Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal-, ESCI -Emerging Sources Citation Index-, Cengage Learning, CLASE -



Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades-, Fuente Académica EBSCO, Dialnet, SSRN -Social Science Research Network-, OJS –Open Journal System y REDIB -Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico-. Consulte la página web de la revista OPERA: <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/opera/index> En la actualidad esta revista cuenta con la doctora Carolina Isaza como su editora principal. En ocasiones ha tenido editores invitados.

### **3.1.1.3. Revista ODEON**

ODEON es una revista que recoge las investigaciones que se relacionan con los problemas planteados por el desarrollo de las finanzas modernas. Esta publicación se propone divulgar los trabajos que se han desarrollado y, al mismo tiempo, presentar los adelantos que en el campo de las finanzas han propuesto los expertos y las autoridades económicas nacionales e internacionales. La revista está orientada a los académicos, investigadores, tomadores de decisiones y estudiantes que buscan análisis rigurosos y actualizados en el área de las finanzas. Los artículos se pueden consultar en las siguientes bases de datos: Fuente Académica EBSCO, Social Science Research Network (SSRN) y Open Journal System (OJS). En este momento la revista del observatorio se encuentra reuniendo los requisitos para poder adelantar proceso de indexación ante Colciencias y varias bases de datos internacionales. Consulte la página web de la revista ODEON: <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/odeon/index> En la actualidad esta revista cuenta con el doctor (c) John Moreno como su editor principal. En ocasiones ha tenido editores invitados.

### **3.1.2. Artículos científicos en otras revistas**

Los artículos de investigación publicados en revistas científicas son aquellos que se encuentran en revistas de categorías A1, A2, B, C o D, según la clasificación de Colciencias basada en su impacto (citas recibidas), y que presentan los resultados inéditos de una investigación avalada por pares y que por tanto pretende realizar un aporte significativo a un área de conocimiento determinada.

### **3.1.3. Libros de Investigación**

Con el ánimo de dar a conocer el conocimiento producido en el CIPE, se cuenta con el apoyo del Departamento de Publicaciones y la Editorial de la Universidad Externado de Colombia para la publicación de libros de investigaciones realizadas por los investigadores



del centro. En estos se muestran los resultados originales de las investigaciones del CIPE luego de su revisión por parte de pares académicos.

### **3.1.4. Capítulos en Libro de Investigación**

Al igual que el anterior producto, en los capítulos de libro de investigación se presentan los resultados inéditos de los proyectos de investigación de los investigadores del CIPE luego de la respectiva evaluación por pares.

### **3.1.5. Papers en Congresos Internacionales**

A mayo de 2018, el CIPE ha previsto la participación de sus investigadores en 19 congresos internacionales con el propósito de presentar los avances y resultados de las investigaciones adelantadas; tender puentes de colaboración científica con otras instituciones; y posicionar el nombre del CIPE, de la Facultad y de la Universidad en el ámbito académico internacional. El fomento de esta participación hace parte de la estrategia del CIPE para aumentar la productividad y calidad de la investigación que adelantan los investigadores de los distintos observatorios. Los congresos internacionales para los cuales se ha aprobado participación a investigadores del CIPE a julio de 2018 se encuentran en la tabla del Anexo 4. En el Anexo 5 se muestran algunos de los resultados de estas participaciones.

Es importante destacar que la participación de los investigadores del CIPE en estos espacios es un estímulo estratégico para mejorar su productividad y para realizar un ejercicio de ‘fogueo’ en el ámbito internacional de la investigación que se realiza, lo que permitirá fortalecer su calidad y pertinencia, y así asegurar una mayor visibilidad en medios especializados como revistas internacionales y libros de investigación. De igual manera, se debe llamar la atención en que varios investigadores han asistido a múltiples congresos internacionales incluso por cuenta propia.

### **3.1.6. Organización de Congresos Internacionales**

La organización de congresos internacionales es una actividad central en las estrategias del CIPE para lograr mayor colaboración nacional e internacional en la investigación adelantada por sus investigadores y así contribuir a la pertinencia y calidad de la misma. En ese sentido, se han venido adelantado las gestiones pertinentes para la organización de dos congresos internacionales en colaboración con otras instituciones: en primer lugar, junto con la Universidad Nacional de Colombia se han orientado esfuerzos a la realización de un congreso sobre la enseñanza y la investigación en políticas públicas en Colombia en



septiembre de 2018. En segundo lugar, se ha venido organizando un taller para agosto de 2019 sobre los nuevos retos a los que se enfrenta la disciplina de las relaciones internacionales en América Latina en materia de docencia y de investigación. En estos se espera contar con la participación de invitados nacionales e internacionales para el desarrollo de paneles y talleres sobre la enseñanza, la investigación y el impacto de estas en los *practitioners* de las dos disciplinas en cuestión para el caso de Colombia y de América Latina.

### **3.1.7. Cuadernos del CIPE y Working Papers**

Son una contribución a la investigación, al desarrollo del conocimiento, a los debates con especial significado y alcance en las políticas públicas, las finanzas, la economía y las relaciones internacionales. En los Cuadernos se expresan los avances de las líneas y los grupos de investigación del CIPE y, por tanto, son una muestra de los procesos académicos e intelectuales que adelantan profesores, investigadores y estudiantes de la Universidad Externado de Colombia.

## **3.2. Productos de Formación**

Además de ser un lugar de generación de nuevo conocimiento, el CIPE es un espacio para la formación de nuevos investigadores. En ese sentido, se desarrollan productos para la formación de recurso humano científico tales como: dirección de tesis de doctorado, de trabajos de grado de maestría y de monografías y tesis de pregrado, apoyo en el diseño la evaluación curricular, libros de texto y apoyo en procesos de acreditación internacional.

### **3.2.1. Tesis de Doctorado**

Entre 2012 y 2016 los investigadores del CIPE han participado en la dirección de 7 tesis de doctorado, que representan el 1% del total de productos del centro en el mismo período de tiempo. De estas, 6 fueron dirigidas por investigadores en el grupo OPERA y 1 en OASIS.

### **3.2.2. Trabajos de Grado de Maestría**

En cuanto a las tesis de maestría, se tiene que en el grupo OASIS se han dirigido 37, en ODEON 40 y 52 en OPERA. Es importante destacar que el CIPE viene desarrollando estrategias conjuntas con el Centro de Estudios de Posgrado para, además de contribuir a la dirección de tesis por parte de los investigadores, el desarrollo de eventos conjuntos, lanzamientos de libros, entre otros.



### **3.2.3. Tesis/Monografías de Pregrado**

Sumado a lo anterior, entre 2012 y 2016 se han dirigido 26 tesis de pregrado en el grupo OASIS, 31 en OPERA y 58 en ODEON.

### **3.2.4. Libros de Texto**

Los libros de texto se diferencian de los de investigación y divulgación en su propósito, siendo este el de apoyar la docencia y fomentar el debate y el intercambio de ideas entre académicos. Los libros de texto más destacados de los investigadores del CIPE consisten en manuales que explican el paso a paso de metodologías para el análisis y estudio de temas determinados.

### **3.2.5. Apoyo a la Acreditación Internacional y a Registros Calificados**

Actualmente, investigadores del CIPE apoyan al Programa de Gobierno y Relaciones Internacionales de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales en el proceso de acreditación internacional en administración pública que otorga ICAPA (*International Commission on Accreditation of Public Administration Education and Training Programs*). Dicha acreditación dará cuenta del compromiso por el servicio público de la Facultad de la cual el CIPE hace parte a través de la enseñanza y la investigación. Dicho proceso de acreditación se encuentra aún en curso y es reflejo del compromiso e interés del CIPE y la Facultad por el avance del servicio público a través del estudio y la práctica del mismo. Asimismo, investigadores del grupo ODEON se encuentran apoyando a la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales en el proceso de acreditación de alta calidad del Programa de pregrado en Finanzas y Relaciones Internacionales y en la revisión curricular del mismo.

## **3.3. Productos de Impacto Social**

Los productos de Pertinencia / Impacto son aquellos orientados a la difusión y divulgación del conocimiento generado en el CIPE, posicionando su producción científica en un lugar relevante del ámbito de la investigación a nivel nacional e internacional. Dentro de estos se encuentran: la consultoría o proyectos capstone, los artículos y libros de divulgación, los capítulos en libros de divulgación, los conversatorios/foros/coloquios/redes temáticas, los blogs/columnas de opinión, los podcasts, las redes sociales/links/downloads, la Revista Zero y el Anuario de Seguimiento y Análisis de Políticas Públicas.



### 3.3.1. Consultoría o Proyectos Capstone

Uno de los ejes misionales del CIPE consiste en la producción de conocimiento pertinente para la generación de impacto en la sociedad. En ese sentido, el CIPE es el centro llamado a liderar los procesos de extensión dentro de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, facilitando la interacción de la comunidad académica con el mundo y la realidad del país. En desarrollo de esto, entre 2011 y 2017, el CIPE ha realizado 33 consultorías a diversas entidades e instituciones del sector público y privado. La mayoría de estas consultorías han sido capacitaciones a entidades públicas sobre temas de Política Fiscal y Administración, como se mostró en secciones anteriores en relación con el impacto de la investigación del CIPE.

En cuanto a los proyectos *Capstone*, estos son un proyecto especial al final de un período de formación que consiste en equipos de estudiantes de últimos semestres de pregrado o posgrado que, con la guía de tutores especialistas en los temas, operan como consultores para el cliente y ejecutan proyectos de consultoría durante 6 meses, generalmente sin cobrar ninguna suma. En ese sentido, los investigadores del CIPE ejercen funciones de tutores de los proyectos en temas relacionados con problemas públicos para dar respuesta a necesidades de los clientes, que generalmente son organizaciones gubernamentales colombianas, intergubernamentales y ONG. No se establecen relaciones laborales, y un equipo de *Capstone* no requiere espacio en oficinas como lo requieren los pasantes.

Desde el año 2011, cerca de 130 estudiantes y 21 profesores han participado en proyectos *Capstone* relacionados con temáticas tales como:

- Recomendaciones a la política nacional de rendición de cuentas
- Análisis de la Cooperación Internacional en el Proceso de Reintegración 2012-2016
- Bilingüismo en la industria BPO
- Adaptación de la CAN a nuevos bloques en el contexto regional
- Gobiernos locales y seguridad ciudadana en Colombia
- Marketing político para líderes territoriales
- Movilidad Sostenible para la Mitigación del Cambio Climático
- Sostenibilidad Financiera y No Financiera de Organizaciones Sociales



### **3.3.2. Artículos de Divulgación**

Los artículos publicados en revistas de divulgación son productos orientados a la comunicación y comprensión de los resultados de las investigaciones y actividades científicas y de la forma en que se construye el conocimiento, fomentando la reflexión sobre las implicaciones de los mismos en la sociedad.

### **3.3.3. Libros de Divulgación**

Al igual que los anteriores, los libros de divulgación son una estrategia de comunicación del conocimiento que presentan análisis de resultados de investigaciones y de cómo estos inciden en la sociedad.

### **3.3.4. Capítulos en Libros de Divulgación**

Los capítulos en libros de divulgación, como los anteriores productos, buscan difundir resultados de investigaciones con un sentido analítico para facilitar su aprehensión por parte del público.

### **3.3.5. Conversatorios, Foros, Coloquios, Redes Temáticas, etc.**

El CIPE organiza eventos académicos con distintos invitados nacionales e internacionales para tratar y discutir temas de investigación relevancia local y global. Dichos eventos están abiertos a toda la comunidad académica, tanto de la Facultad, como de la Universidad y externa.

En cuanto a las redes temáticas, vale la pena resaltar que varios investigadores del CIPE participan en espacios de intercambio con otros investigadores y expertos de diversas instituciones. Por ejemplo, Gonzalo Ordóñez coordina la Red GCTI, una red de académicos, funcionarios, investigadores, expertos e interesados en temas de la gobernanza del conocimiento, la ciencia, la tecnología y la innovación. Asimismo, Alejandro Balanzó participa en la Red Íconos la cual aborda temas de estudios en Ciencia, Tecnología, Innovación y Sociedad; Carolina Isaza participa en una red de investigación sobre administración pública que involucra al sector público y a la academia, en la que participan distintos expertos en el estudio y la práctica de la administración pública en Colombia; y Martha Ardila es miembro-fundadora de la Red denominada Grupo de Reflexión sobre Integración y Desarrollo en América latina y Europa, GRIDALE y también es miembro-fundadora de la Red Colombiana de Relaciones Internacionales, RedIntercol.



La agenda académica del CIPE contempla el desarrollo de espacios para el intercambio de ideas y construcción colectiva del conocimiento en el que se fomentará la participación de la comunidad académica. Estos son los Seminarios de Investigación y los Debates de Coyuntura.

#### **3.3.5.1. Seminarios de Investigación**

Los Seminarios de Investigación CIPE son espacios organizados por los investigadores del Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales (CIPE) para fomentar el intercambio interdisciplinar de ideas y la construcción colectiva de conocimiento entre los miembros del CIPE, y entre estos y la comunidad académica interesada en general. En estos, los investigadores del CIPE, así como investigadores/académicos externos invitados, presentan los avances de sus proyectos de investigación en curso con el fin de recibir retroalimentación, sugerencias, consejos, observaciones, comentarios y críticas constructivas, por parte de sus homólogos, para así contribuir a refinar y fortalecer el desarrollo del proyecto en cuestión. Se espera entonces que los Seminarios de Investigación sean escenarios en los que los pares asistentes 'trabajen para quien presenta', en tanto que sus comentarios y contribuciones obran a manera de insumos que puede contribuir de manera significativa a aumentar la calidad del proyecto presentado en ciernes.

#### **3.3.5.2. Debates de Coyuntura**

Estos son un espacio de discusión ameno e informal en los que los investigadores, docentes de la facultad o invitados externos comparten opiniones y perspectivas sobre temas de la actualidad política, económica, financiera, internacional, etc., con una perspectiva interdisciplinaria, y de relevancia para Colombia. En estos, un investigador, docente o invitado especial de la facultad actúa como animador y moderador del debate, y se asegura que éste se desarrolle de manera animada, creativa, informativa y amistosa.

Aquí, contrario al espíritu que caracteriza a los Seminarios de Investigación del CIPE, es bienvenida la postura 'provocadora' que carezca de sustento empírico o de rigor científico si es del caso. De cualquier manera, los Debates de Coyuntura CIPE no son un espacio para la censura de opiniones o de argumentos en conflicto de los participantes. El objetivo de los Debates de Coyuntura es contribuir a la discusión no-científica pero relevante de temas de interés nacional, y que preocupan a la opinión pública sobre las áreas de especialidad del CIPE.



### **3.3.6. Blogs/Columnas de Opinión**

Los investigadores del CIPE exponen desde una perspectiva académica sus puntos de vista sobre temas de coyuntura nacional e internacional en distintos espacios de difusión y medios de comunicación.

### **3.3.7. Podcasts**

Dentro de los productos se contempla también la realización de *podcasts* de los investigadores del CIPE. Dentro de estos se destaca el *podcast* Sociedad Civil, proyecto inscrito en Colciencias de la línea de Procesos Políticos y Electorales, disponible en: <https://www.spreaker.com/show/002-sociedad-civil>.

### **3.3.8. Redes Sociales/Links/Downloads**

Varias de las redes sociales y links en donde los investigadores del CIPE comparten contenido sobre los avances y resultados de sus proyectos pueden ser consultadas en el directorio web del CIPE: <https://www.uexternado.edu.co/cipe/directorio-cipe-01/>. Se destaca el uso de redes sociales académicas como Research Gate, Google Scholar, Academia, entre otras. En relación con las descargas o *downloads* se destaca el número de consultas y descargas a las revistas del CIPE, que entre las tres suman 122.739 visitas y 279.894 descargas desde 2015 hasta junio de 2018. Estas cifras pueden ser consultadas en la página web de cada una de las revistas.

### **3.3.9. Revista Zero**

La revista Zero de la facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia se ha propuesto, desde su fundación hace 15 años, como una alternativa de divulgación del conocimiento académico. Creemos que el rigor de archivo, las preguntas y reflexiones propias de la Universidad tienen la capacidad de llegar a distintos lectores —no sólo especialistas— y formar parte del debate público. Dentro de esta misión la Revista Zero propone un formato y lenguajes periodísticos, pero su contenido está fundado en investigaciones de naturaleza académica. En la actualidad esta revista cuenta con la profesora Diana Cure como su editora principal, y a Joan Rojas como su apoyo editorial. Para saber más sobre la revista, consulte: <http://zero.uexternado.edu.co/>.

### **3.3.10. Anuario de Seguimiento y Análisis de Políticas Públicas**

El Anuario surge como una propuesta para la comunidad académica y los tomadores de decisión, con el ánimo de ofrecer algunos análisis rigurosos y sintéticos sobre las políticas



públicas en Colombia. Este se interesa y aborda lo relacionado con las políticas públicas en el caso colombiano, centrándose en los desafíos que enfrentan para su diseño, formulación, implementación y evaluación. De esta manera, se busca aportar al debate y el diálogo sobre el análisis de las políticas públicas en Colombia. En la actualidad esta revista cuenta con el doctor Carlos Soto como su editor principal. En ocasiones ha tenido editores invitados. A continuación, se discute al respecto del desempeño del CIPE según lo demuestran las cifras disponibles sobre las actividades desarrolladas por sus investigadores entre 2012 y 2016.

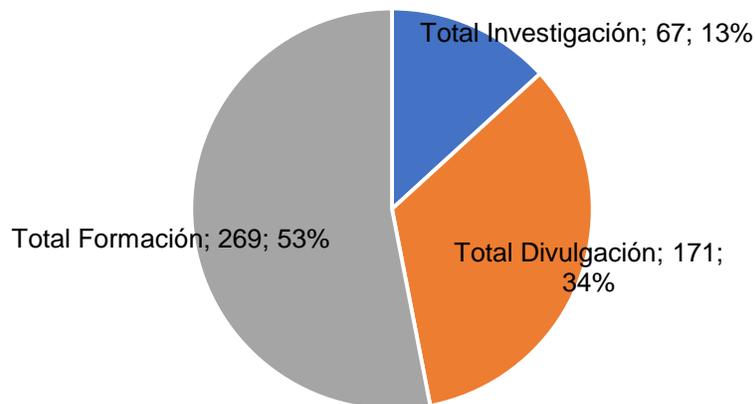


## 4. Indicadores de Desempeño del CIPE

### 4.1. Productos por Categoría

A septiembre de 2017, y como se ilustra en el gráfico abajo, la producción acumulada del CIPE desde 2012 ascendía a 507 productos pertenecientes a alguna de las tres grandes categorías de productos descritas arriba, de los cuales más de la mitad son de formación (53%).

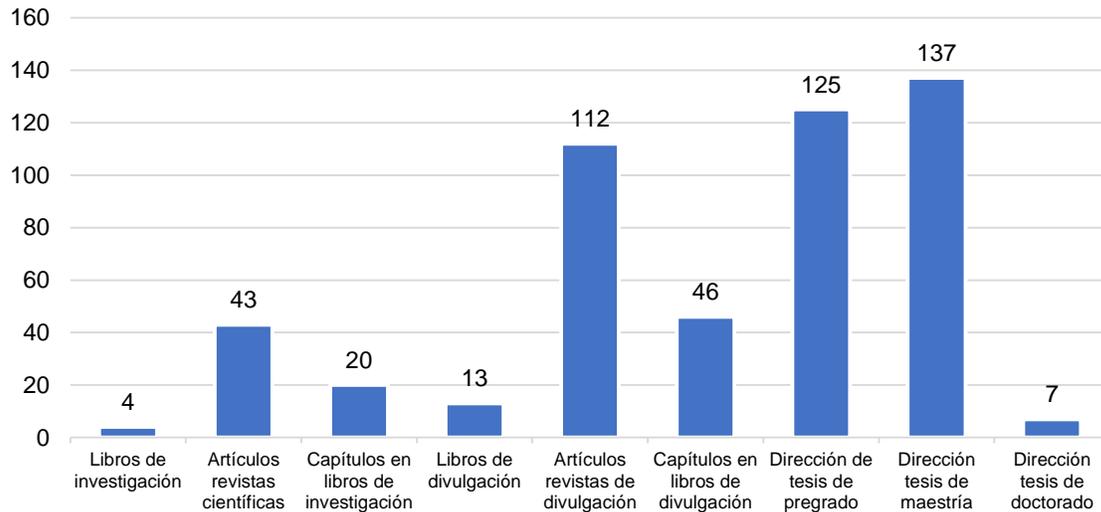
**Gráfico 3. Productos del CIPE por tipo de producto**



En particular, y como se ilustra en el siguiente gráfico, la mayor parte de la producción del CIPE entre 2012 y 2016 ha consistido en la dirección de tesis de maestría (27%) y de pregrado (25%), seguido de la producción de artículos de divulgación (22%), los capítulos de libro de divulgación (9%) y artículos en revistas científicas (8%).

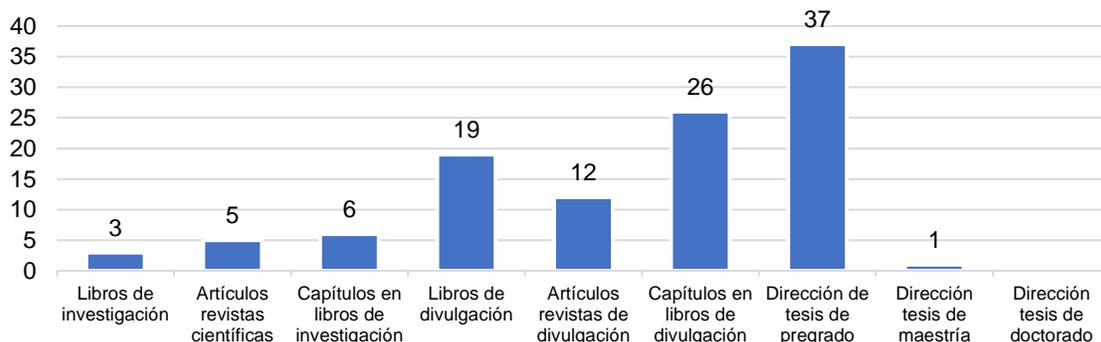


**Gráfico 4. Productos del CIPE Reconocidos por Colciencias (2012-2016: N=507)**



Más específicamente, a septiembre de 2017 la producción acumulada de OASIS desde 2012 ascendía a 123 productos que representan el 26% del total de la producción del CIPE para ese momento, de los cuales 64 son de formación, 39 de divulgación y 20 de investigación. La mayoría de estos productos es la dirección de tesis de pregrado (34%) seguido de los capítulos en libros de divulgación (24%). Esta información se puede observar en el siguiente gráfico.

**Gráfico 5. Productos de OASIS reconocidos por Colciencias (2012-2016)**

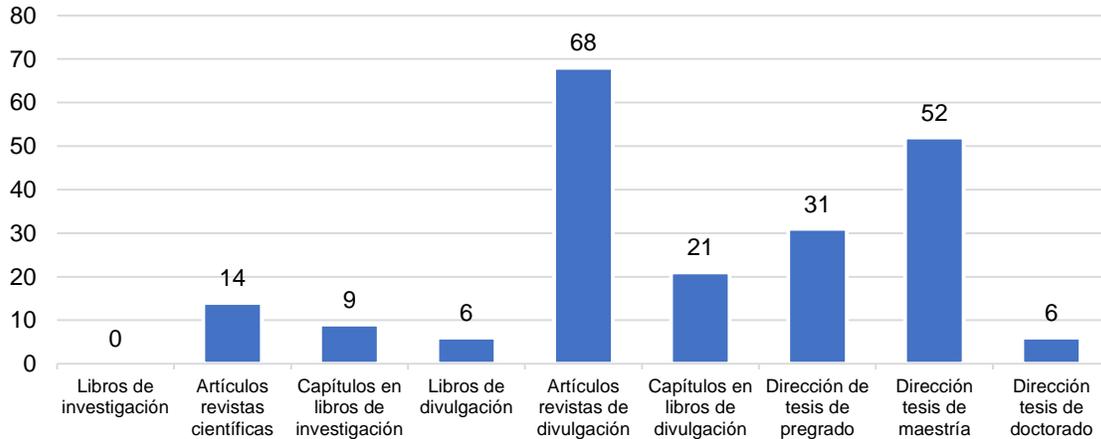


A septiembre de 2017, la producción acumulada de OPERA desde 2012 ascendía a 207 productos que representan el 45% del total de la producción del CIPE para ese momento, de los cuales 89 son de formación, 95 de divulgación y 23 de investigación. La mayoría de



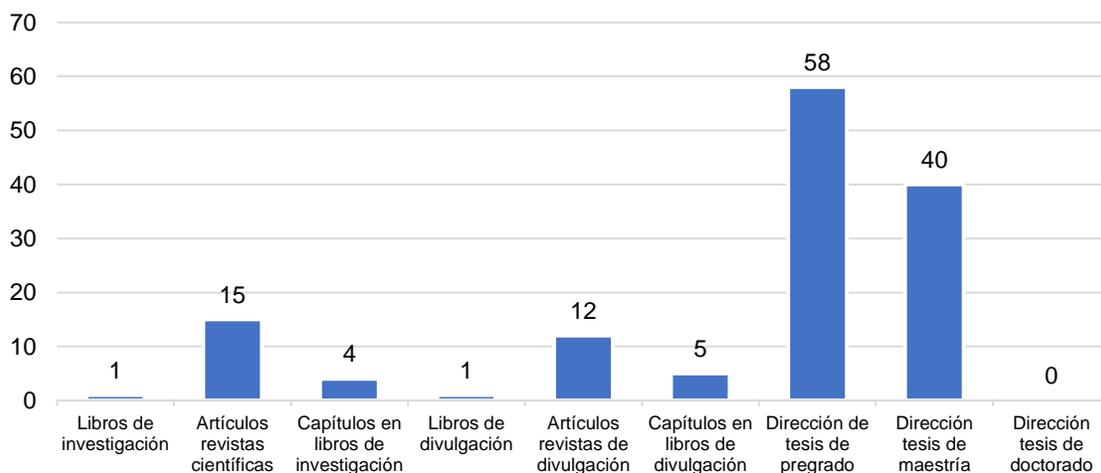
estos productos son los artículos en revistas de divulgación (33%) seguido de la dirección de tesis de maestría (25%). La siguiente gráfica ilustra dichas estadísticas.

**Gráfico 6. Productos de OPERA reconocidos por Colciencias (2012-2016)**



A septiembre de 2017, la producción acumulada de ODEON desde 2012 ascendía a 139 productos que representan el 29% del total de la producción del CIPE para ese momento, de los cuales 98 son de formación, 18 de divulgación y 20 de investigación. La mayoría de estos son la dirección de tesis de pregrado (42%) seguido de la dirección de tesis de maestría (29%). En el gráfico de abajo se ilustran estas proporciones.

**Gráfico 7. Productos de ODEON reconocidos por Colciencias (2012-2016)**

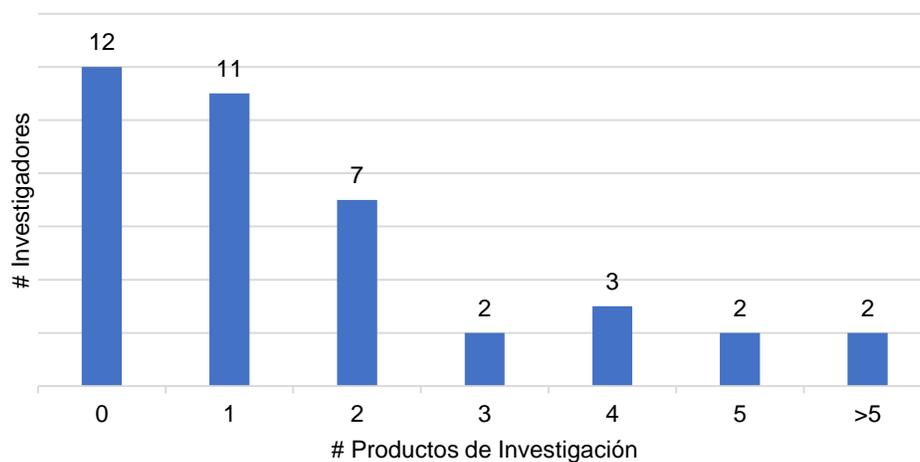




## 4.2. Productividad

Para dar cuenta de la productividad del CIPE, se realizó el conteo del número de productos por investigador, siendo evidente la necesidad de adoptar medidas orientadas a potencializar el desempeño de los investigadores de los grupos. A juzgar por la información disponible relacionada con la producción de los investigadores del CIPE entre 2012 y 2016, y como muestra el siguiente gráfico, tan solo 2 investigadores superaron los 5 productos, mientras que para 12 investigadores no hay registro de producto alguno y 11 investigadores presentaron tan solo 1 producto. Una posible explicación a esta estadística es que puede haber algún grado importante de sub-registro en la plataforma de Colciencias CvLAC, de donde se tomaron los datos.

**Gráfico 8. Productividad del CIPE (2012-2016 N=39)**

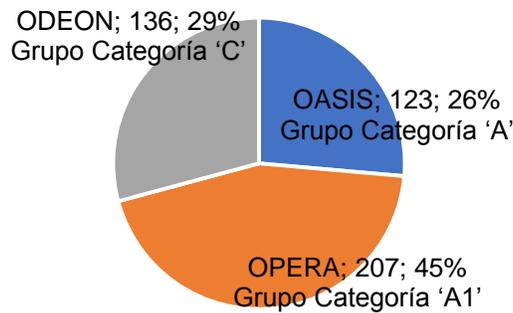


## 4.3. Productos por Observatorio

Vale la pena observar ahora algunos de los resultados de manera comparada, particularmente en lo relacionado con el tipo de productos que en el centro se desarrollan. Como lo ilustra el gráfico de abajo, la producción del CIPE se concentra en el grupo OPERA (45%), clasificado por Colciencias como grupo de categoría A1.

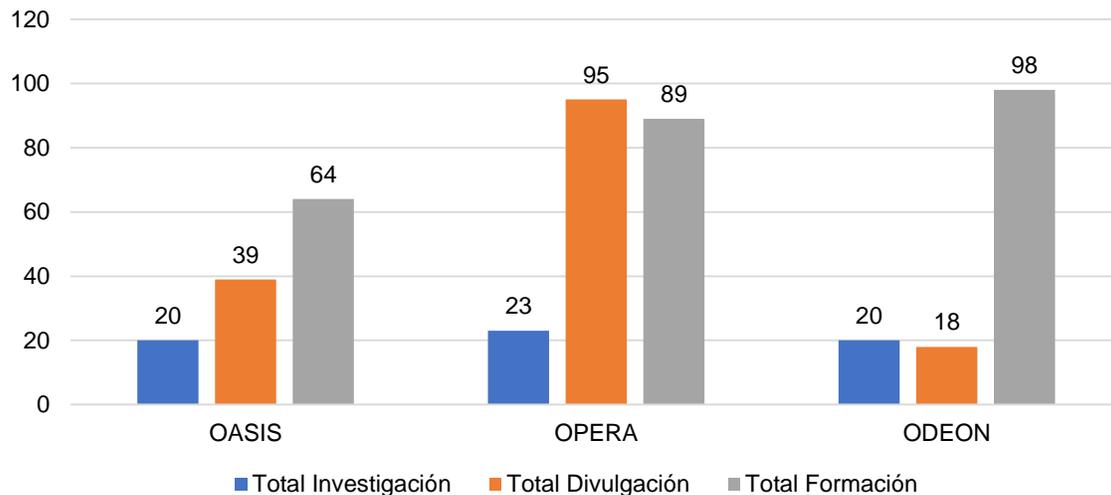


**Gráfico 9. Total Producción CIPE por Grupo y Clasificación de Colciencias**



Como sugiere el gráfico de abajo, la producción de investigación es bastante baja en todos los grupos en relación con los demás tipos de productos, donde únicamente en OPERA los productos de divulgación superan a los productos de formación, y en ODEON los de investigación superan a los de divulgación. En ese sentido, es importante que se adopten estrategias orientadas a fomentar y fortalecer la producción científica y de frontera en el CIPE, a través de los proyectos de investigación.

**Gráfico 10. Productos CIPE por grupo y tipo de producto (N=507; 2012-2016)**

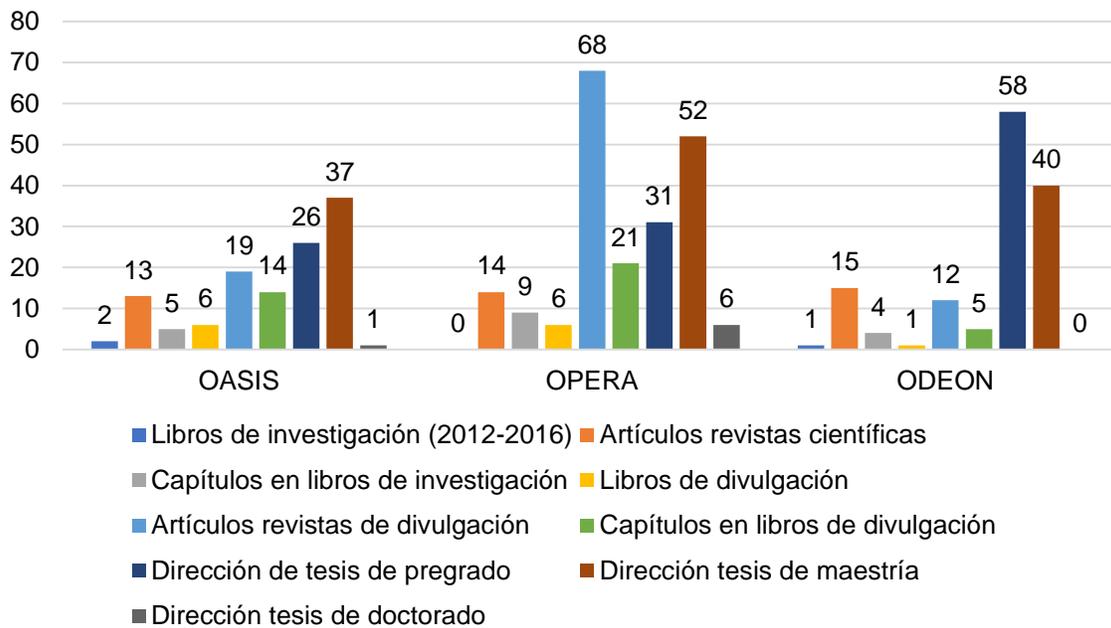


Finalmente, en relación con el tipo de productos desarrollados por cada grupo, en el grupo OASIS destaca que la dirección de tesis de maestría es el producto de mayor frecuencia (37), mientras que el de menor frecuencia es la dirección de tesis de doctorado (1) y los libros de investigación (2) entre 2012-2016. En OPERA cabe resaltar que hay retos en la



producción de libros de investigación, de los cuales no había registro a la fecha del análisis, donde la producción de artículos de divulgación es el más frecuente (68). Por último, en ODEON el tipo de producto predominante ha sido la dirección de tesis de pregrado (58) y no hay registro de la dirección de tesis de doctorado y apenas un libro de investigación.

**Gráfico 11. Productos CIPE Reconocidos por Colciencias por Grupo (2012-2016: N=507)<sup>1</sup>**



#### 4.4. Producción Destacada

A pesar de los indicadores relativamente bajos de producción científica llevada a cabo en los distintos observatorios, es de destacar algunos de los productos reconocidos como particularmente relevantes en cada uno de los grupos durante los últimos años. Estos aparecen listados en la siguiente tabla.

<sup>1</sup> Los siguientes productos son reconocidos por Colciencias como productos de investigación: libros de investigación, capítulos en libros de investigación, dirección de tesis de doctorado y maestría y artículos en revistas científicas.



**Tabla 1. Producción destacable del CIPE**

OASIS	OPERA	ODEÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección de los conocimientos tradicionales en las negociaciones del TLC (2004)</li> <li>• La toma de decisiones de la política exterior colombiana (2008)</li> <li>• Política exterior y política común. Experiencias en la integración andina (2012)</li> <li>• Cuando el sur piensa el sur. Los giros de la cooperación al desarrollo (2013)</li> <li>• Geopolítica del siglo XXI: el factor asiático (2014)</li> <li>• Nuevo Multilateralismo en América Latina. Concepciones y actores en pugna (2016)</li> <li>• Cooperación y academia: una relación pendiente en Colombia (2017)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dos décadas de escalamiento de conflicto armado en Colombia: 1996-2006 (2006)</li> <li>• Ensayos sobre políticas públicas I (2007)</li> <li>• ¿Prolongación sin solución? Perspectivas sobre la guerra y la paz en Colombia (2012)</li> <li>• Manual de análisis y diseño de políticas públicas (2013).</li> <li>• Ensayos sobre políticas públicas II (2014)</li> <li>• Elecciones 2014 (2015)</li> <li>• Minería y Desarrollo: Minería y comunidades: impactos, conflictos y participación ciudadana (2016)</li> <li>• Análisis georeferenciado de seguridad en frontera (2016)</li> <li>• Research Handbook on Innovation Governance for Emerging Economies: Towards Better Models (2017)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelos estocásticos en finanzas (2015)</li> <li>• Clustering Algorithms for Portfolio Construction (2017)</li> <li>• La cooperación financiera internacional como herramienta para el desarrollo económico a largo plazo (2017).</li> <li>• Algorithmic Trading Using Deep Neural Networks on High Frequency Data (2017)</li> <li>• Revenue guarantees in PPP toll road projects using mean-reversion stochastic process (En revisión)</li> </ul>

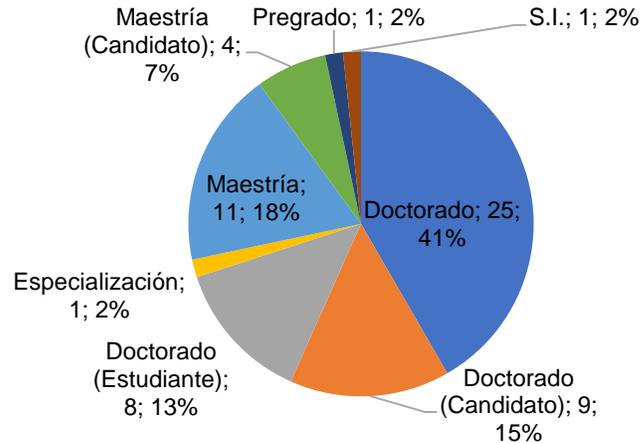
#### 4.5. Capital Humano

Ahora, veamos el comparativo relacionado con el capital humano, esto es, según el nivel de formación de los investigadores y su clasificación según Colciencias, así como su



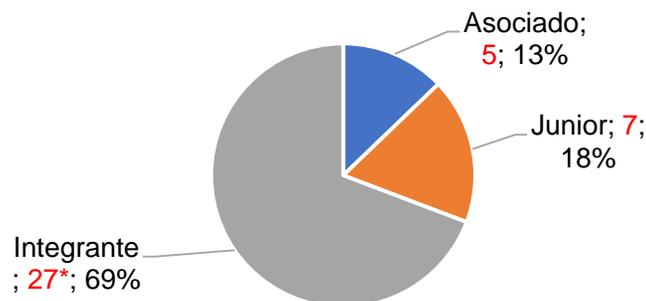
dedicación a las actividades de investigación. Como lo indica el gráfico de abajo, el cipe cuenta con un buen número de investigadores con título de formación de alto nivel. En efecto, más del 50% tienen título de doctorado o adelantan estudios de doctorado.

**Gráfico 12. Nivel de Formación de los Investigadores del CIPE (Agosto 2018; N=59)**



A pesar de lo anterior, y como se ilustra en el gráfico de abajo, el número de investigadores que cuentan con reconocimiento de Colciencias en algunas de sus categorías es relativamente bajo, donde sólo hay 7 investigadores 'junior' y 5 'asociados'. No hay investigadores de la categoría 'senior' en el CIPE.

**Gráfico 13. Investigadores del CIPE según Categorías de Colciencias (Septiembre 2017; N=39)**

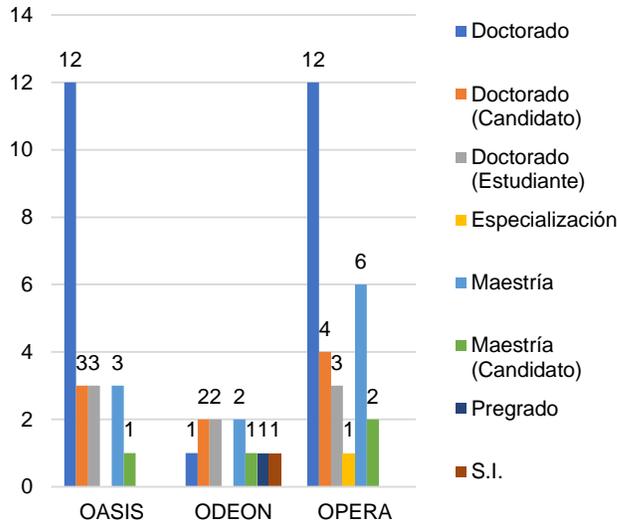


Por otra parte, como sugiere el gráfico de abajo, la mayoría de investigadores con nivel de doctorado se concentra en el grupo OASIS y OPERA, y la mayoría de Investigadores Integrantes están en el grupo OPERA.

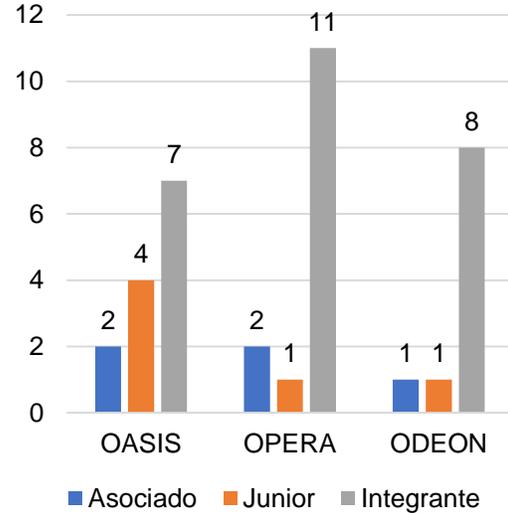


## Gráfico 14. Investigadores de cada grupo por nivel de formación y clasificación de Colciencias

Panel A. Investigadores de cada grupo por nivel de formación



Panel B. Investigadores de cada grupo según clasificación de Colciencias

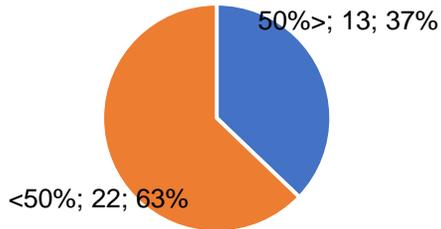


Sumado a lo anterior, se tiene que la mayoría de investigadores (63%) dedica menos del 50% de su tiempo a la investigación (ver siguiente gráfico). Esto tiene que ver con el desarrollo de actividades complementarias que desarrollan los investigadores del CIPE, como lo son la docencia en programas de pregrado y posgrado, el apoyo a las revisiones curriculares, procesos de acreditación internacional y de desarrollo de registros calificados, el desarrollo de consultorías, y proyectos Capstone, la evaluación de artículos de investigación y de trabajos de tesis de pregrado, maestría y doctorado, la organización de eventos, entre otros.

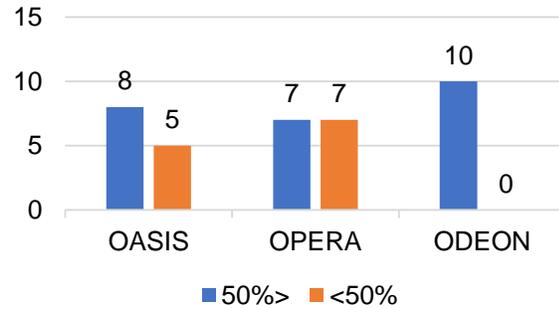


### Gráfico 15. Proporción de tiempo dedicado a la investigación

Panel A. Investigadores de CIPE por  
Tiempo de Dedicación a la Investigación



Panel B. Investigadores del CIPE por Grupo y  
Tiempo de Dedicación a la Investigación



A continuación, veremos cómo se ha estructurado la actividad investigativa de los miembros del CIPE, a la luz de la especialidad temática y las dinámicas de cooperación.

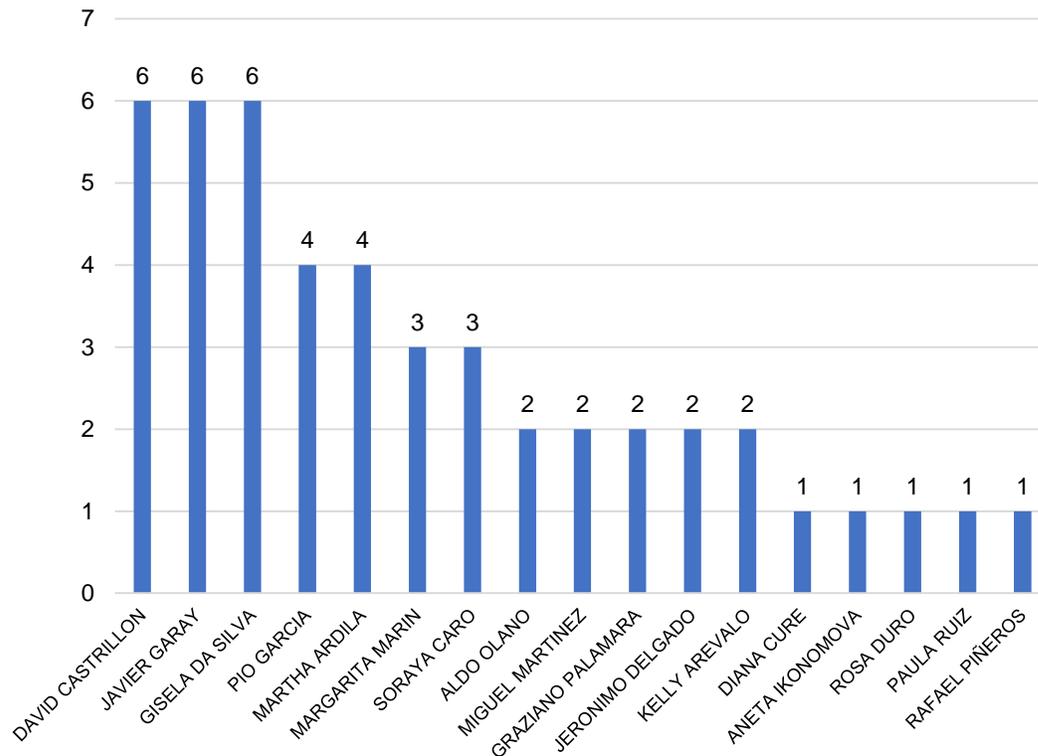


## 5. Dinámica de la Investigación

La presente sección expone un breve análisis sobre la especificidad de la investigación realizada en el CIPE y la forma en que colaboran los investigadores en torno a proyectos de investigación.

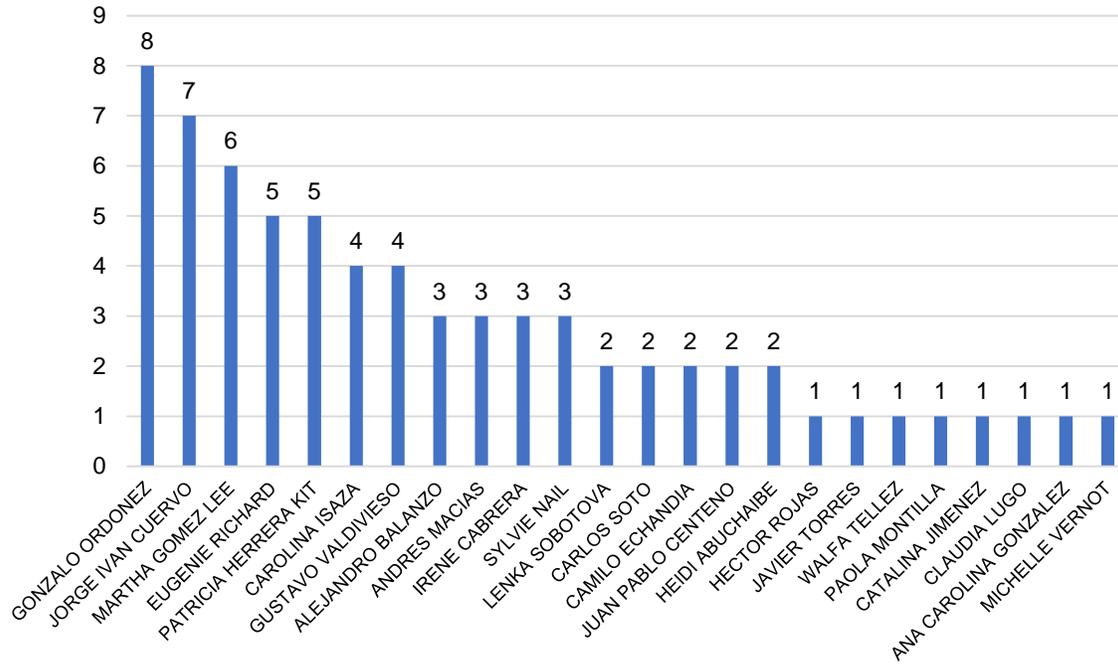
El análisis tiene en cuenta 85 proyectos que comprenden aquellos propuestos por los investigadores para el año 2018 (37) y aquellos que vienen en curso de años anteriores (48). Estos proyectos se distribuyen por investigador dentro de los observatorios como lo muestra los gráficos del 16 al 18. El promedio de proyectos por investigador en OASIS es de 3.46, en OPERA es 3.52 y en ODEON es 3.12.

**Gráfico 16. Número de proyectos en los que participa cada investigador de OASIS**

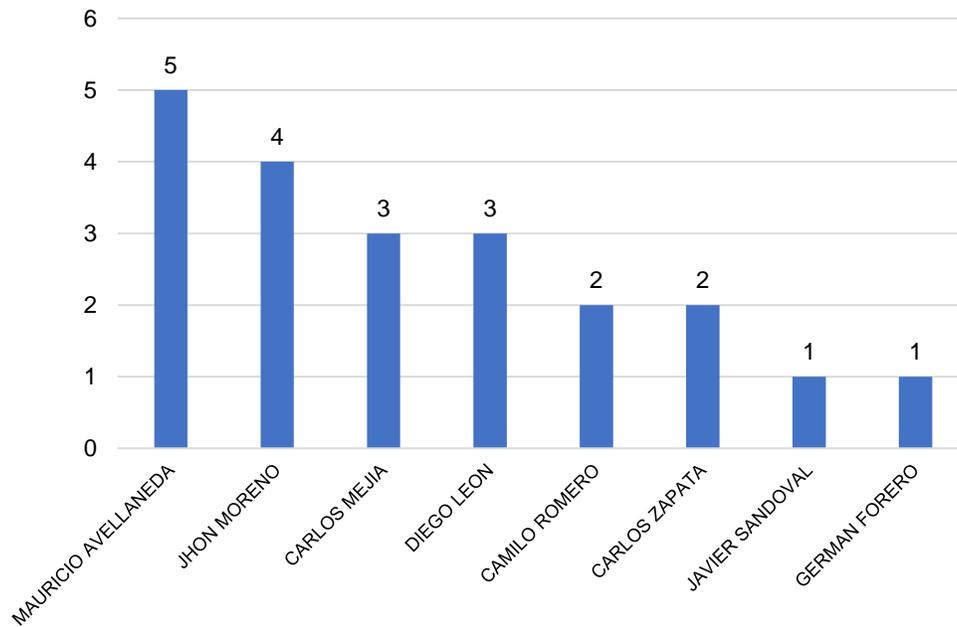




**Gráfico 17. Número de proyectos en los que participa cada investigador de OPERA**



**Gráfico 18. Número de proyectos en los que participa cada investigador de ODEON**

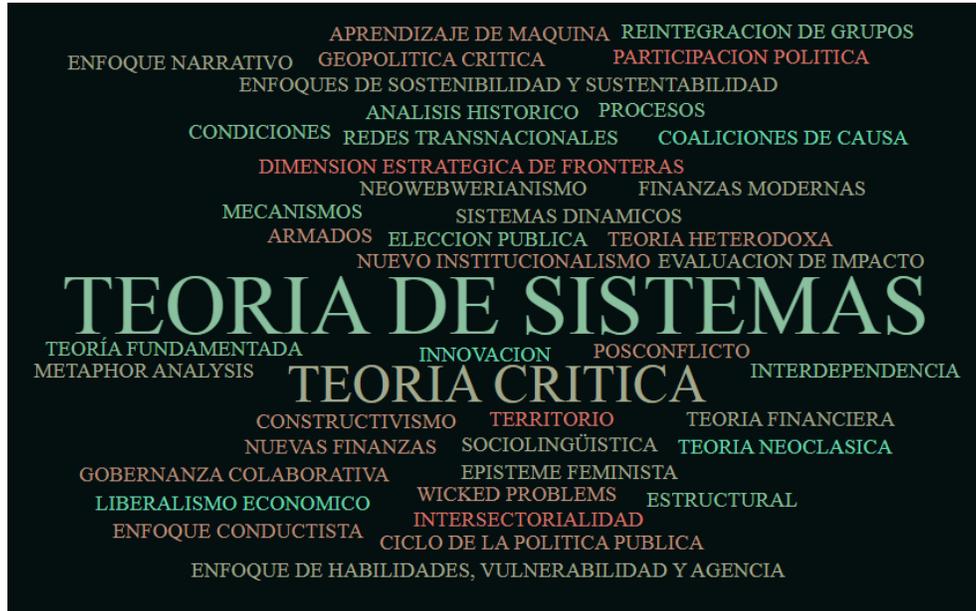






que el enfoque más frecuente es el de ‘teoría de sistemas’ presente en 3 proyectos, seguido de la ‘teoría crítica’, presente en 2.

### Ilustración 3. Enfoques teóricos en los proyectos del CIPE



Las metodologías utilizadas para el desarrollo de las investigaciones apelan a diversas técnicas de investigación y a métodos tanto cualitativos como cuantitativos. Se destaca la realización de entrevistas como una técnica de recolección de información predominante, así como el análisis de fuentes estadísticas.





## 5.2. Análisis de Colaboración entre Investigadores del CIPE

El presente análisis de redes se realizó con base en los proyectos propuestos por los investigadores para el año 2018 (37) para cada uno de los grupos del CIPE.

En primer lugar, el gráfico sugiere que en el grupo OASIS (rojo) colaboran también algunos investigadores del grupo OPERA (azul) y que algunos de los investigadores de OASIS tienen mayor colaboración que otros, sirviendo de enlace dentro de cada grupo. En segundo lugar, en cuanto al grupo OPERA, es posible observar una ‘columna vertebral’ de tres investigadores en torno a quienes se estructura la colaboración.

En torno a cada uno de estos, como se observa, se van formando diversas figuras de colaboración sobre proyectos en las que participan diversos investigadores. Por último, la figura de redes en el grupo ODEON sugiere que la colaboración es lineal, en donde cuatro investigadores colaboran con un único investigador distinto, y otros cuatro investigadores colaboran cada uno con otros dos investigadores del grupo.



## Ilustración 6. Redes de colaboración en el grupo OASIS

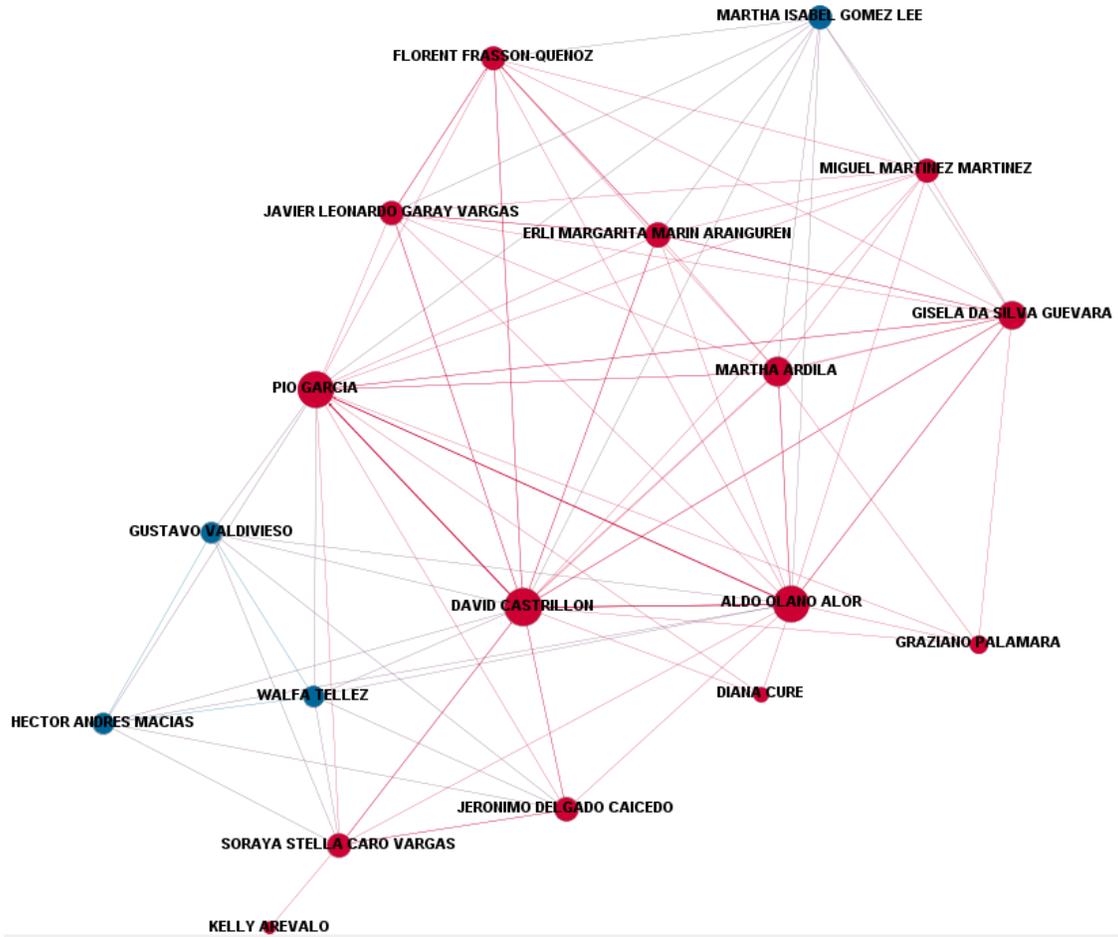




Ilustración 7. Redes de colaboración en el grupo OPERA

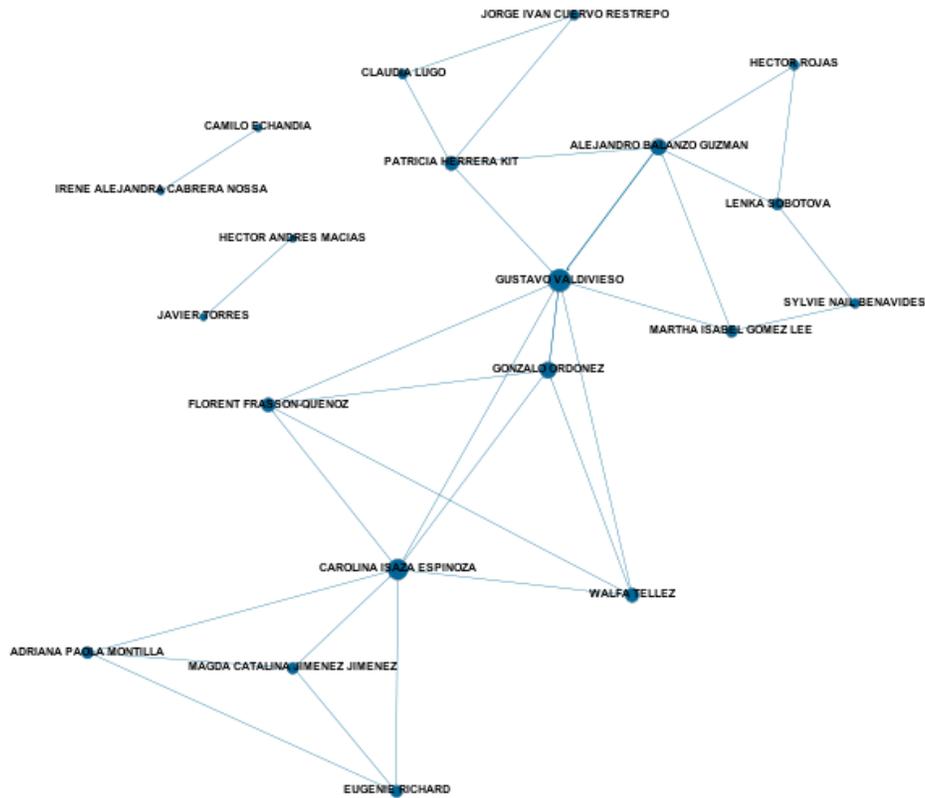
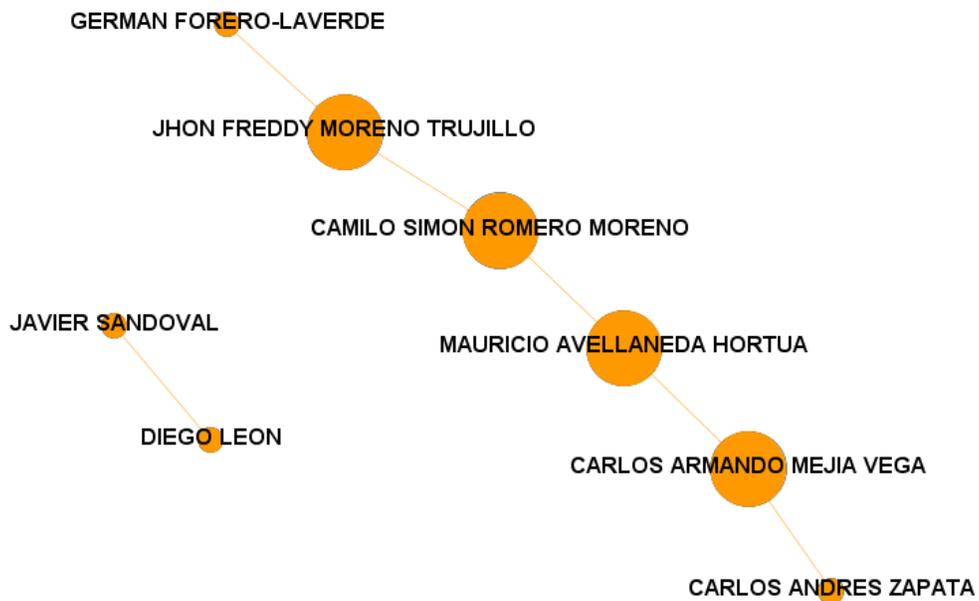


Ilustración 8. Redes de colaboración en el grupo ODEON





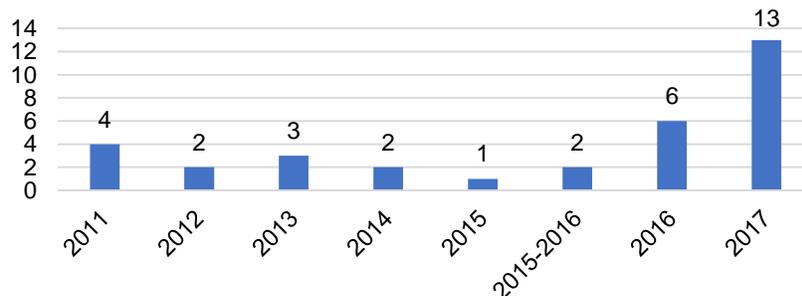
## 6. Impacto de la Investigación del CIPE

En el desarrollo de sus actividades, el CIPE ha propendido, además de la producción y difusión de conocimiento, por la generación de impacto en la sociedad, contribuyendo al fortalecimiento de los actores y solución de problemáticas en distintas esferas de la sociedad. Para esto, el CIPE cuenta con la capacidad de adelantar consultorías a diversas organizaciones y de desarrollar investigaciones que aporten a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### 6.1. Consultorías por Objetivos Socioeconómicos

El CIPE es el centro llamado a liderar los procesos de extensión de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, rol que desempeña a través del desarrollo de consultorías a diversas organizaciones del sector real en los temas de su experticia. Entre 2011 y 2017, el CIPE ha realizado 33 consultorías a diversas entidades e instituciones del sector público y privado. La mayoría de estas consultorías han sido capacitaciones a entidades públicas sobre temas de Política Fiscal y Administración.

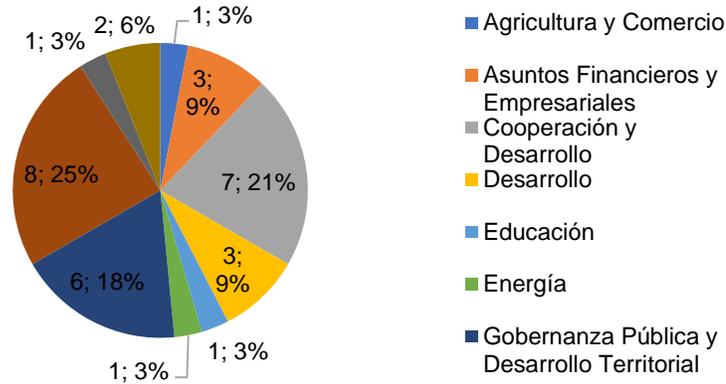
**Gráfico 19. N° de Consultorías realizadas por el CIPE anualmente (N=33)**



Los principales temas (OCDE) sobre los cuales se han adelantado estas consultorías son Política Fiscal y Administración (25%), Cooperación y Desarrollo (21%) y Gobernanza Pública y Desarrollo Territorial (18%).

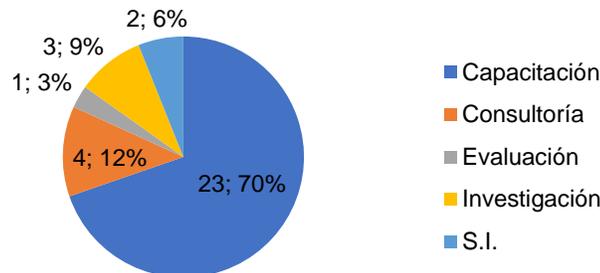


**Gráfico 20. Proporción de consultorías por Tema OCDE**



De estos proyectos de consultoría, la mayoría consistieron en capacitaciones (70%), seguido de consultorías (12%), investigaciones (9%) y evaluaciones (3%).

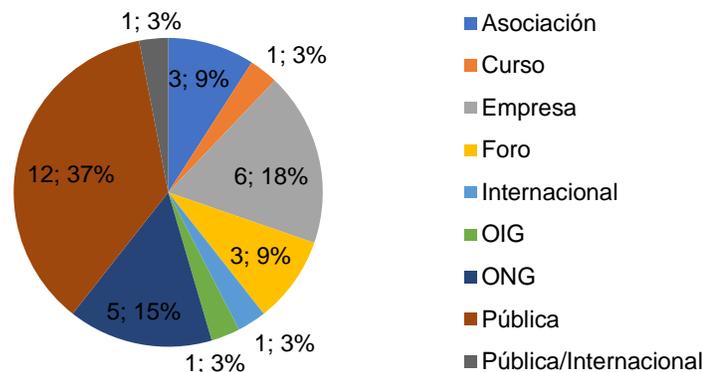
**Gráfico 21. Proporción de consultorías por tipo de proyecto**



Asimismo, los principales clientes de estas consultorías han sido las entidades públicas (37%), empresas (18%) y ONGs (15%).



**Gráfico 22. Proporción de entidades cliente por tipo**



## 6.2. Investigación en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

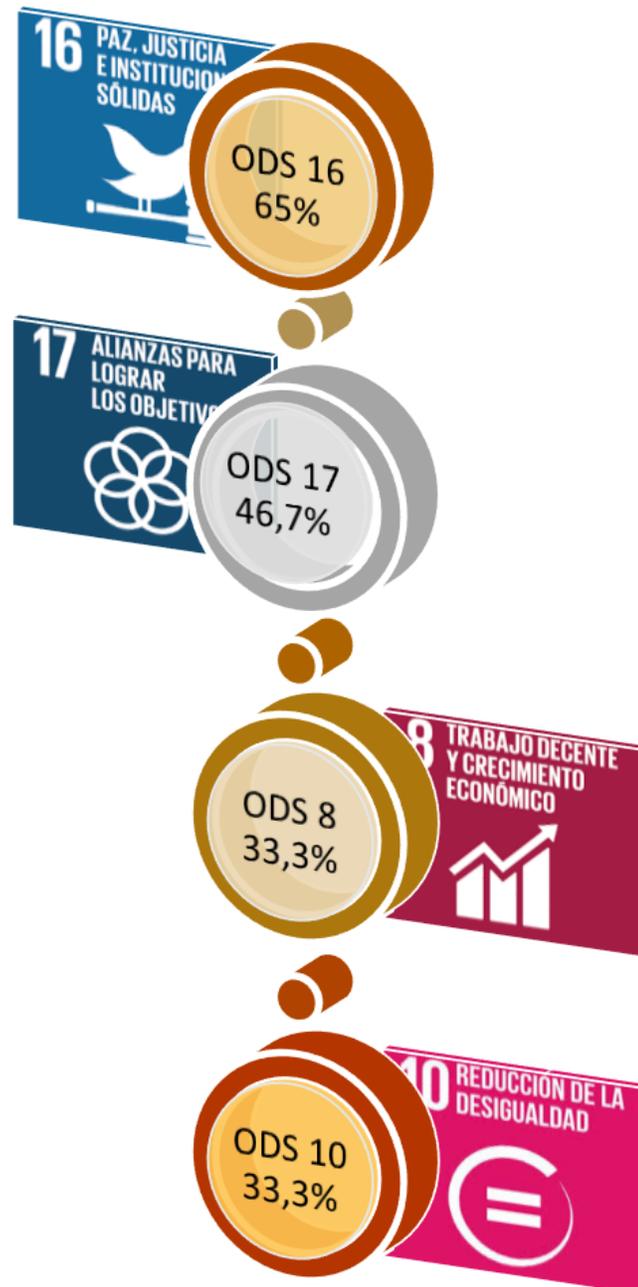
Por otro lado, cabe destacar que si bien el CIPE no ha adoptado los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como derrotero o línea orientadora de la investigación que este realiza, varios de los proyectos de investigación y Capstone adelantados por investigadores del CIPE tienen potencial para aportar al cumplimiento de esta agenda global. En ese sentido, un análisis adelantado por Paula Carranza<sup>2</sup> a partir de una encuesta aplicada, reveló que 9 de los 16 investigadores que respondieron el cuestionario<sup>3</sup> relacionan sus investigaciones principalmente con el ODS número 16 de 'Paz, Justicia e Instituciones Sólidas'. El énfasis en este objetivo remite a escenarios múltiples para la paz, escenarios ligados al desarrollo de la democracia, de las libertades políticas, de los derechos fundamentales, sociales, económicos, culturales y ambientales. Por su parte, el segundo ODS con mayor vinculación es el número 17, referente a las 'Alianzas para lograr los ODS' en general. Los ODS que solo tienen una preferencia son el número 2 'Hambre Cero', el número 3 'Salud y Bienestar', el número 6 'Agua limpia y saneamiento', el número 12 'Producción de consumo responsable', el número 13 'Acción por el clima' y el número 15 'Vida de ecosistemas terrestres'. El ODS número 7 'Energía Asequible, Segura, Sostenible y Moderna para todos' no fue destacado por ninguno de los investigadores que respondieron la encuesta.

<sup>2</sup> Estudiante del Programa de Gobierno y Relaciones Internacionales y monitorea de investigación del programa Capstone, coordinado por el investigador del CIPE Gustavo Valdivieso.

<sup>3</sup> El 40% del total de investigadores del CIPE diligenciaron la encuesta aplicada.



**Ilustración 9. Porcentaje de investigadores que identifican sus proyectos en el marco de alguno de los ODS**





## Ilustración 10. Investigadores que identifican sus proyectos con alguno de los ODS

NUMERO	ODS	INVESTIGADORES	OBSERVATORIO
1	Fin de la pobreza	Johann Julio Estrada	OPERA
		Lenka Sobotova Javier Garay	OASIS
2	Hambre Cero	Aldo Olano	OASIS
3	Salud y Bienestar	Javier Garay	OASIS
4	Educación de Calidad	Javier Garay	OASIS
		Paula Ruiz	
5	Igualdad de Genero	Erlí Marín	OPERA
		David Castrillón Lenka Sobotova	OASIS
6	Agua Limpia y Saneamiento	Johann Julio Estrada	OPERA
		Javier Garay Gustavo Valdivieso	OASIS
7	Energía Asequible y No Contaminante	0	
8	Trabajo Decente y Crecimiento Económico	Erlí Marín	OPERA
		Javier Garay	OASIS
		Alejandro Balanzó G. Mauricio Avellaneda	OASIS
		Hortúa Paula Ruiz	ODEON
9	Industria, Innovación e Infraestructura	David Castrillón	OASIS
		Javier Garay Gustavo Valdivieso	OPERA
10	Reducción de las Desigualdades	Erlí Marín	OPERA
		Aldo Olano	OASIS
		Lenka Sobotova Javier Garay	OASIS
		Paula Ruiz	
11	Ciudades y Comunidades Sostenibles	Aldo Olano	OPERA
		Johann Julio Estrada Lenka Sobotova Alejandro Balanzó G.	OASIS
12	Producción de Consumo Responsable	Javier Garay	OASIS
13	Acción por el Clima	Martha Gómez	OPERA
		Gustavo Valdivieso	OASIS
14	Vida Submarina	0	
15	Vida de Ecosistemas Terrestres	Aldo Olano	OASIS
16	Paz Justicia e Instituciones Solidas	David Castrillón	OPERA
		Aldo Olano	OASIS
		Eugénie RICHARD	OASIS
		Carolina Isaza Magda Jiménez	OASIS
		Andrés Macías Javier Garay	OASIS
		Eduardo Bechara Gómez	OASIS
		Alejandro Balanzó G.	OASIS
17	Alianzas para lograr los Objetivos	Erlí Marín	OPERA
		David Castrillón	OASIS
		Magda Jiménez	OASIS
		Johann Julio Estrada Javier Garay	OASIS
		Alejandro Balanzó G. Paula Ruiz	OASIS

Para concluir, en función de los análisis anteriores y de las discusiones que dentro del CIPE se han generado con coordinadores de grupo e investigadores, más adelante se aborda la propuesta de racionalización de líneas de investigación y de formulación de cuatro grandes programas interdisciplinarios de investigación, como parte de la estrategia de orientación estratégica.



## 7. Metas a 2020

A partir del reconocimiento de las fortalezas y retos identificados del CIPE, se espera cumplir la misión y visión discutidas mediante el alcance de las siguientes metas globales hacia el año 2020:

- Por lo menos el 40% de los investigadores del CIPE se encuentra al menos en la categoría de ‘Investigador Junior’, según Colciencias (hoy es el 30%).
- Entre el 1 de Enero de 2018 y el 31 de Diciembre de 2020 todo investigador habrá elaborado al menos 2 productos de nuevo conocimiento (i.e. investigación).
- Por lo menos el 20% de los recursos de investigación del CIPE proviene de fuentes ‘externas’ (e.j. Colciencias, Cooperación Internacional y ‘Mercado’).
- Metas sobre las revistas aún en discusión y a la espera de reuniones con los comités editoriales/científicos de las mismas.

Se espera que, para el alcance de tales metas globales, se alcancen las siguientes metas por grupo, según tipo de producto o actividad, hacia 2020<sup>4</sup>:

**Tabla 2. Metas de los Grupos de Investigación del CIPE a 2020**

Indicador		Metas a diciembre 2020		
		OASIS	OPERA	ODEON
1	Libros de investigación aceptados por Comité Editorial	9	5	3
2	Libros de divulgación aceptados por Comité Editorial	4	8	3
3	Artículos de investigación de tipo ‘Top’ o ‘A’ (Q1/Q2)	2	16	12
4	Artículos de investigación en revista No-Indexada (Tipo OASIS, OPERA u ODEON)	15	9	6
5	Capítulos de libro de investigación	20	14	3
6	Artículos de revista de divulgación	15	15	4
7	Capítulos de libro de divulgación	10	4	0

<sup>4</sup> Es de resaltar, que cada meta de grupo está asociado a metas individuales de sus miembros. La intención de este ejercicio es de ser utilizado como referente que permita evaluar el avance de manera periódica (semestralmente), para hacer los ajustes en la marcha necesarios en función de las dificultades y oportunidades que se presenten. El principio rector para su definición es ‘es mejor sorprender que decepcionar’. Esto parte del reconocimiento de que las metas no deben ser entendidas como ‘escritas en piedra’, donde de cualquier manera es mejor tenerlas que no tenerlas para alcanzar los objetivos buscados.



8	Números de la revista OASIS publicadas anualmente (al día)	6	6	6
<b>A</b>	<b>Total productos científicos</b>	<b>81</b>	<b>77</b>	<b>37</b>
9	Asistencia a congresos nacionales	9	15	3
10	Asistencia a congresos internacionales	16	25	6
11	Organización de eventos internacionales	1	2	1
12	Seminarios de Investigación	20	11	15
13	Debates de Coyuntura	12	6	9
14	Presencia en medios	100	40	5
15	Dirección trabajos de grado Pregrado (Tesis, Monografía, Capstone)	24	4	30
16	Dirección trabajos de grado Posgrado (Tesis, Artículo científico, Capstone)	30	22	40
17	Tesis de Doctorado	3	4	
18	Día FIGRI	20	3	6
<b>B</b>	<b>Total otros productos</b>	<b>235</b>	<b>132</b>	<b>115</b>

A continuación, se pasa a discutir las estrategias identificadas como necesarias para alcanzar las metas listadas.



## 8. Estrategias

Para el logro de las metas planteadas arriba, se han identificado una serie de estrategias a seguir. Estas se desarrollan en torno a 5 frentes fundamentales, a saber: a) propender por la mejora de la **calidad** de la producción de conocimiento científico del CIPE, b) exaltar al **capital humano** con que cuenta el CIPE en pro de aumentar su motivación y sentido de pertenencia, c) propender por aumentar la **pertinencia** e impacto de la producción que se realiza en el CIPE, d) aumentar la **visibilidad** de las actividades que se llevan a cabo en los observatorios, y e) adoptar una **visión estratégica y prospectiva** con miras a lograr las metas y misión y visión del CIPE. A continuación, se desarrollan dichos puntos.

### 8.1. Promoción de la Calidad

Para mejorar la calidad de la producción del centro se contempla la gestión de más recursos para la realización de proyectos de alto impacto, fortalecer la colaboración nacional e internacional para la investigación y adelantar una mayor orientación y seguimiento a los proyectos de los grupos de investigación del CIPE.

Para procurar mayores recursos para la realización de proyectos de alto impacto en CIPE, se espera asignar 2 pasantes de investigación a cada grupo durante un año para el apoyo a los proyectos que cada uno adelante y realizar un concurso bianual y a la propuesta ganadora, que debe incluir la cooperación con otra facultad o institución, asignarle un apoyo financiero (por determinar) y dos jóvenes investigadores para su realización.

Para lograr mayor colaboración nacional e internacional en la investigación adelantada por el CIPE, se asignará a cada grupo un presupuesto anual (por determinar) para la presentación de resultados en congresos internacionales de investigación y para la organización de eventos internacionales en la Universidad. Asimismo, se espera aprovechar los convenios nacionales e internacionales vigentes tanto para la formación doctoral (vía becas) como para la movilidad de investigadores (vía reconocimientos), al tiempo que se promoverá la creación de 'comunidad académica temática' por la vía de la colaboración interna y la cooperación externa, en torno a las líneas de investigación de los observatorios.

De igual modo, se exhortará a los investigadores del CIPE a tener su CvLAC actualizado y un perfil en la plataforma de Google Scholar, y a cada uno se le citará a una entrevista anual con el director del CIPE para revisar metas, logros, necesidades de apoyo, compromisos



futuros, orientación de carrera profesional, entre otros aspectos. En últimas, uno de los objetivos de esta estrategia tiene que ver también con aumentar el número de investigadores con nivel de formación de doctorado, de manera que se contribuya a la calidad de la investigación del centro.

## **8.2. Motivación y Exaltación del Capital Humano**

Con el ánimo de fomentar el capital humano dentro del CIPE es importante hacer énfasis en la motivación y estímulo del mismo. Para esto se diseñará un esquema de incentivos y reconocimiento a los investigadores, se fomentará el sentido de pertenencia y un espíritu de 'comunidad' de los investigadores del CIPE, se adelantarán las gestiones necesarias para mejorar la dotación y la infraestructura para el trabajo en la casa del CIPE y, finalmente, se espera contar con mayor agilidad en la toma de decisiones.

En cuanto al primer objetivo, generar un esquema de estímulos, se promocionarán cuatro 'culturas' para potencializar el desempeño de los grupos: a) proyectos, b) 'gestión por resultados', c) 'evaluación por pares', d) 'presión amigable de grupo' y e) balance 'top-down-bottom-up'. De igual manera, se fomentará la formación doctoral, pasantías de investigación y la asistencia a congresos para los investigadores y se realizarán actos de reconocimiento público a los investigadores, de manera periódica, bien sea frente una nueva publicación, un reconocimiento por alguien externo a la facultad, o un buen desempeño como profesor según la calificación de los estudiantes, entre otros.

En segundo lugar, para fomentar el sentido de pertenencia y un espíritu de 'comunidad' en el CIPE, se ha programado la realización de seminarios de investigación por grupo, donde cada mes haya una alternancia entre presentación de los investigadores e invitados externos al CIPE, así como debates de coyuntura en los que se discuta de manera informal sobre temas de relevancia nacional e internacional.

En tercer lugar, se vienen adelantando las gestiones pertinentes para mejorar la dotación y la infraestructura para el trabajo en el CIPE, para lo cual se ha solicitado adaptar una nueva sala de reuniones, la adquisición de dos video-proyectores, dos tableros blancos y muebles.

Por último, para mejorar la agilidad en la toma de decisiones se espera lograr asignar un presupuesto bianual al CIPE (por determinar).



### 8.3. Pertinencia

Finalmente, para aumentar la **pertinencia** de la producción del CIPE, se fomentará una mayor interacción Investigación – Formación (investigadores-estudiantes) e Investigación- Aplicación (investigadores – ‘sector real’).

Para lograr, primero, una mayor interacción entre la Investigación y la Formación, que involucre a investigadores del CIPE y a estudiantes, tanto de pregrado como de posgrado de la Facultad FIGRI, se emprenderá la creación de 3 comités de Revisión del Pensum compuestos por los coordinadores de área del pregrado, profesores, coordinadores de posgrados, investigadores del CIPE e invitados del ‘sector real’ en el marco de los tres grandes ejes de la facultad (Finanzas, Gobierno, Relaciones Internacionales), los cuales se deben reunir al menos una vez cada dos años. Asimismo, se fomentará la participación de los investigadores en la selección de candidatos a los posgrados, se realizarán seminarios de investigación conjuntos entre los Posgrados y los Observatorios del CIPE y se promoverá la creación de ‘clusters’ de investigación entre investigadores y estudiantes que estén en proceso de elaboración de tesis. Por último, se espera poder reconocer financieramente la dirección de tesis de pregrado, maestría y doctorado, así como la tutoría a proyectos Capstone por parte de los investigadores del CIPE, con el fin de promover la participación de estudiantes de pregrado y posgrado con interés en la investigación a los proyectos del CIPE.

En segundo lugar, para alcanzar una mayor interacción entre la Investigación adelantada por los investigadores del CIPE y su Aplicación en el ‘sector real’, se reconocerá el buen desempeño de los investigadores del CIPE a través de su inclusión a proyectos de consultoría, se promoverá la interacción en red para la investigación y la innovación conjunta entre actores de distintos entornos institucionales (Gobierno, ONGs, Empresas, etc.): ‘*outreach*’, se dará mayor visibilidad a los trabajos realizadas por los investigadores del CIPE con aplicación específica en el ‘sector real’ (Gobierno, ONGs, Empresas, etc.), con el apoyo de ‘*community managers*’ o ‘gestores de conocimiento’ y, por último, se espera poder reconocer financieramente, bajo esquemas atractivos (por determinar), la realización de consultorías por parte de los investigadores del CIPE.

### 8.4. Visibilidad

Procurar una mayor visibilidad de las actividades y productos del CIPE es una estrategia transversal a las demás. Para esto buscará el apoyo de un ‘*community manager*’ o ‘gestor



de conocimiento' para que visibilice y divulgue las actividades del CIPE a través de plataformas web, prensa y redes sociales. Actualmente, esta estrategia se lleva a cabo en colaboración con la Coordinación de Promoción y Mercadeo de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, que apoya al CIPE en la difusión de sus actividades y productos a través de distintos medios: redes sociales de la Facultad, página web de la Universidad y correos electrónicos institucionales. En ese sentido, se han venido realizando ajustes al contenido del CIPE en la página web de la Universidad para dar mayor visibilidad a los miembros de los grupos, a los proyectos y a los productos que se realizan en estos. La página web del CIPE puede ser consultada en el siguiente vínculo: <https://www.uexternado.edu.co/cipe/>.

## **8.5. Orientación Estratégica y Prospectiva**

Con miras a una mejor orientación y seguimiento a los proyectos de investigación del CIPE, se adoptarán medidas para la creación de un 'sello' investigativo que implica la racionalización de las líneas de investigación y la propuesta de cuatro grandes programas de investigación, que se encuentra en discusión.

### **8.5.1. Hacia un 'Sello' Investigativo del CIPE**

Uno de los mayores retos identificados en el marco de los ejercicios de 'Pensando el CIPE' llevados a cabo en el presente año, tiene que ver con la necesidad de encontrar un elemento distintivo de las actividades que adelanta el centro. Esto, ha resultado también un reto que se ha identificado como 'estratégico' en torno a la oferta educativa de la facultad en su conjunto, con miras a re-pensar su rol y potencial atractivo frente a programas similares en Colombia y en Latinoamérica.

En dicho proceso, se ha encontrado la necesidad de enfatizar el carácter interdisciplinar tanto de la facultad como del CIPE, y de racionalizar el número de líneas de investigación que caracterizan el quehacer del mismo, en función de una 'narrativa de país' y el papel del conocimiento producido por los Observatorios (posicionamiento) en Colombia.

En ese sentido, en cuanto a la racionalización del número de líneas de investigación del CIPE, y bajo la convicción de que 'si todo es importante, nada es importante', se ha avanzado, con el apoyo de los ejercicios discutidos arriba como insumo, en la transición de 17 líneas de investigación (tal como se presentaban en el 'brochure' del CIPE en el pasado), a las 12 que se describieron arriba (ver capítulo dos). En la actualidad, se encuentra en discusión la identificación de 4 grandes programas de investigación, los cuales buscan



servir de característica principal de la especificidad interdisciplinar y fortalezas disciplinares de la labor investigativa acumulada a través del tiempo en el CIPE:

1. **Gobernanza Global.** Este programa incorpora las líneas: a) Historia y Teoría de las RRII, b) Estudios Regionales, y c) Organismos Internacionales.
2. **Gobierno y Políticas Públicas.** Este incorpora las líneas a) Historia y Teoría de las Políticas Públicas, b) Procesos Políticos y Electorales, y c) Conflicto, Paz y Seguridad.
3. **Finanzas de Mercado, Públicas y Corporativas.** Este incorpora las líneas a) Historia y Teoría Financiera y de los Mercados, b) Finanzas Públicas y Corporativas, y c) Métodos Cuantitativos y Computacionales en Finanzas.
4. **Desarrollo Sostenible.** Este incorpora las líneas a) Historia y Teoría del Desarrollo, y b) Desarrollo Urbano y Territorial Inteligente e Inclusivo.

Como se puede observar, estos programas usan títulos comprensivos que buscan facilitar la comprensión (mas no reflejan un reduccionismo de facto) por parte del público externo. De igual modo, es importante considerar que si bien el CIPE está organizado administrativamente por Observatorios (OASIS, OPERA y ODEON), la investigación que se lleva a cabo respondería en mayor o menor medida a al menos uno de los programas interdisciplinarios propuestos. Una de las estrategias para fomentar la interdisciplinariedad es realizar convocatorias para el desarrollo de proyectos de investigación integradores sobre problemáticas susceptibles de ser abordadas desde distintas áreas disciplinares y que reúnan a investigadores de los distintos grupos y líneas de investigación, de manera que el énfasis sea el problema bajo estudio y no las disciplinas desde las que es abordado.

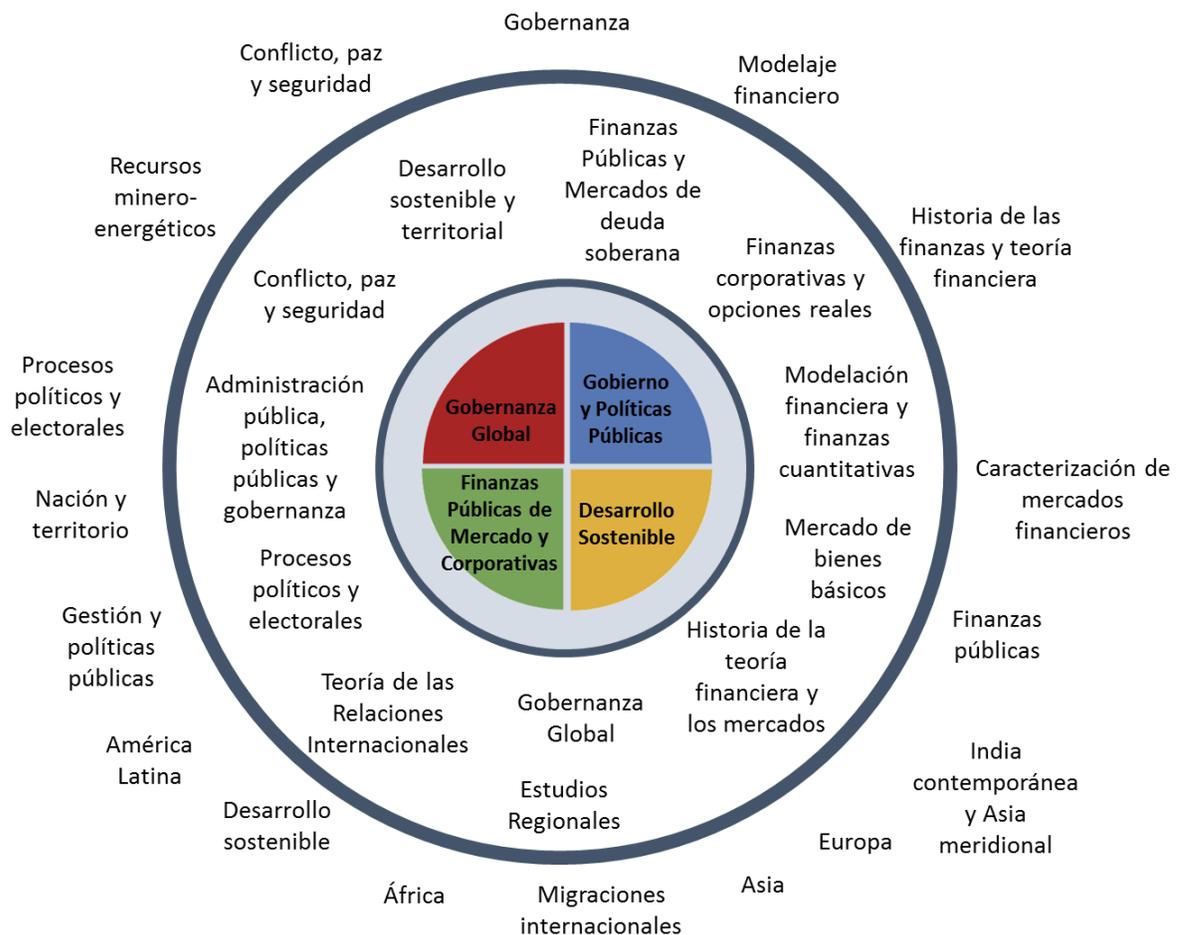
La formulación de tales programas es el resultado de un ejercicio en marcha, donde la intención es que aquellos reflejen la evolución del CIPE hacia una mayor especificidad e interdisciplinariedad de su investigación, haciendo énfasis en problemas de relevancia nacional e internacional y balanceando la excelencia académica con la formación y la pertinencia e impacto esperado.

Es de reconocer sin embargo, que si bien la interdisciplinariedad es una ambición loable, es en la práctica un objetivo bastante difícil de lograr; no sólo por que en muchas ocasiones es difícil desprenderse de las tradiciones disciplinares a la hora de abordar un tema/problema, sino porque el 'mercado' tanto de potenciales estudiantes como de empleadores del 'sector real', y las revistas científicas, tienden aun a ver las cosas desde la perspectiva disciplinar, más 'simple' y lineal. En el marco del esfuerzo que caracteriza



este documento, creemos que, si bien la interdisciplinariedad es difícil de lograr y aceptar por otros, es una aspiración que vale la pena combinar con la perspectiva disciplinar que se espera pueda responder con satisfacción el CIPE. Se trata entonces, de mantener una cierta 'ambigüedad', que no es imposible de conciliar toda vez que responde a expectativas distintas y que conviven ambas en la realidad. La ilustración de abajo representa la interpretación de lo descrito, donde la evolución tiende a la convergencia de diversas temáticas en torno a los 4 programas listados, que agrupan lo que cotidianamente se hace en el CIPE y que, sin embargo, no constituyen una directriz rígida e inflexible o 'una camisa de fuerza' para el desarrollo de la investigación al interior de los observatorios.

### Ilustración 11. Hacia una convergencia de las líneas de investigación del CIPE



#### 8.5.2. Consejo Científico

Asimismo, y con miras a acompañar el proceso de toma de decisiones estratégicas y de impacto futuro, así como la sostenibilidad del CIPE, se propone crear un Consejo Científico



Interdisciplinar e Intersectorial para la definición de prioridades de investigación y demás actividades del CIPE. Este sería un espacio que obraría como el órgano consultivo de la dirección del CIPE, encargado de asesorar en lo relacionado con las estrategias dirigidas a mejorar la calidad, la pertinencia y la visibilidad de la actividad académica del CIPE. En este se discutirá lo relacionado, no solo con la producción científica de los observatorios, sino también a todo lo relativo a las demás actividades y la orientación estratégica del Centro. Estaría compuesto por alrededor de siete (7) expertos con amplio conocimiento y experiencia en materia de investigación, formación e impacto, en el ámbito nacional e internacional. El consejo científico sesionaría cada dos años, y se esperaría que diera luces además en torno a los retos de la especificidad/’sello’ y la interdisciplinariedad intencionadas, tal como se discutieron arriba.

### 8.5.3. Comité Editorial del CIPE

Asimismo, se propone crear un Comité Editorial que apoye la planeación estratégica y la toma de decisiones de las publicaciones del CIPE, tanto en revistas como en libros. Este se encargará de revisar las modificaciones realizadas a los manuscritos sometidos a evaluación de pares externos para su eventual publicación, dirimir discrepancias entre evaluaciones de pares, definir y prestar asesoría en los criterios y lineamientos de cada una de las publicaciones del CIPE, desarrollar estrategias para la convocatoria de nuevos autores, identificar temas de interés para el desarrollo de números especiales de las publicaciones del CIPE, etc. Este estaría compuesto por el director del CIPE, los coordinadores de cada Observatorio y un experto externo.

Por último, a continuación se presenta en la tabla 3 la matriz de estrategias y objetivos del CIPE, donde se visualiza a qué apunta cada una de las estrategias discutidas en este capítulo.

**Tabla 3. Matriz de Estrategias y Objetivos del CIPE**

Estrategia	Objetivo
Calidad	Mayores recursos para la realización de proyectos de alto impacto
	Mayor visibilidad
	Mayor colaboración nacional e internacional
	Orientación y seguimiento a los proyectos
Motivación y Exaltación del Capital Humano	Esquema de estímulo/reconocimiento
	Sentido de pertenencia y un espíritu de ‘comunidad’
	Mejor dotación/infraestructura para el trabajo
	Agilidad en la toma de decisiones



Pertinencia	Mayor interacción Investigación – Formación (investigadores-estudiantes)
	Mayor interacción Investigación – Aplicación (investigadores-'sector real')
Visibilidad	Redes sociales de la Facultad
	Página web de la Universidad
	Correos electrónicos institucionales
Orientación Estratégica	Hacia un 'sello' investigativo
	Consejo Científico
	Comité Editorial



## 9. Logros y avances (Octubre de 2017 – Julio 2018)

La tabla del Anexo 7 presenta los avances y logros intermedios del CIPE en las metas planteadas para cada uno de los grupos de investigación. El avance al 15 de junio de 2018 ha sido del 25% en las metas planteadas, con un 23% de avance en las metas relacionadas con los productos de investigación y 25% de avance en otros productos. El grupo con mayor avance es OPERA con un 47%, seguido de OASIS con 16% y ODEON con 12%. El avance en productos de investigación ha sido del 44% para OPERA, 10% para OASIS Y 8% ODEON. En cuanto a otros productos, el avance ha sido del 48% para OPERA, 18% para OASIS y 13% ODEON. Asimismo, en el Anexo 8 se esbozan algunos de los avances a Julio de 2018 en cada una de las estrategias del CIPE. A continuación, se registran algunos de los avances del CIPE según los tipos de producto:

### 9.1. Revistas Científicas del CIPE



Nº27. Enero-Junio 2018.  
Dossier Temático: Norte  
de África y Medio Oriente



Nº22. Enero-Junio 2018.  
Dossier Temático:  
Desarrollo Territorial



Nº13. Julio-Diciembre 2017.  
Dossier Temático: Una mirada a  
problemas financieros actuales

### 9.2. Artículos Científicos en Otras Revistas



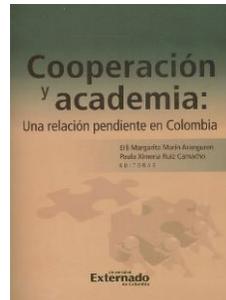
Memory and resilience: A two-pronged approach to natural spaces in Colombia's transition to a peaceful society  
*Sylvie Nail*  
En *Urban Forestry & Urban Greening*, 2018, vol. 31 (pp. 48-55)



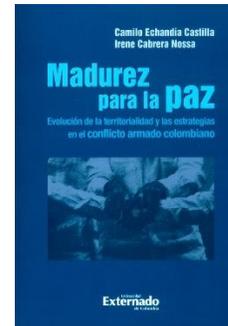
### 9.3. Libros de Investigación



**Alimentar las Ciudades.**  
Territorios, actores y  
relaciones  
Sylvie Nail (2018)



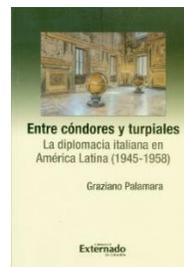
**Cooperación y Academia:**  
Una relación Pendiente en  
Colombia  
Margarita Marín y Paula Ruiz  
(eds.) (2017)



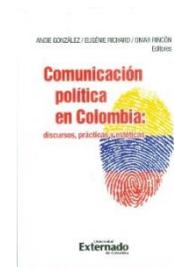
**Madurez para la Paz.** Evolución de la  
Territorialidad y las Estrategias en el  
Conflicto Armado Colombiano  
Camilo Echandía e Irene Cabrera (2017)



**Globalización y Regiones.**  
El Diálogo Asia-América  
Latina y El Caribe  
Pío García (2018)

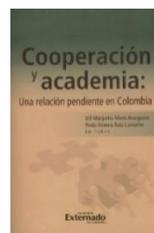


**Entre Cóndores y Turpiales.**  
La Diplomacia Italiana En  
América Latina (1945-1958)  
Graziano Palamara (2018)



**Comunicación Política En Colombia:**  
Discursos, Prácticas y Estéticas  
Angie González, Eugénie Richard y Omar  
Rincón (2017)

### 9.4. Capítulos en Libros de Investigación

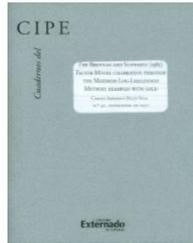


La cooperación financiera internacional como herramienta para el desarrollo  
económico a largo plazo

Por *Germán Forero Laverde* y *Mauricio Avellaneda Hortúa* (2017)  
En *Cooperación y Academia: Una relación Pendiente en Colombia*  
ISBN: 9789587727166

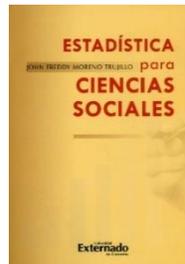


## 9.5. Working Papers: Cuadernos del CIPE

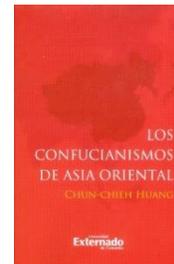


No.42 The Brennan And Schwartz (1985). Factor Model Calibration Through  
The Maximum Log-Likelihood Method: Examples With Gold  
*Carlos Armando Mejía Vega (2017)*

## 9.6. Libros de Divulgación



Estadística Para Ciencias Sociales  
ISBN: 9789587727548  
*John Freddy Moreno Trujillo (2017)*



Los Confucianismos de Asia Oriental  
ISBN: 9789587728439  
*Chun-Chieh-Huang*  
Traducción de *Pío García (2017)*

## 9.7. Conversatorios, Foros, Coloquios, Redes Temáticas, etc.

Durante el primer semestre de 2018 se realizaron 15 Seminarios de Investigación sobre temas diversos como representación política, gobernanza global, activos financieros, política de vivienda, estudios internacionales latinoamericanos, seguridad ciudadana, movimientos sociales y elecciones, participación política de la FARC, entre otros. En el mismo período se llevaron a cabo 5 Debates de Coyuntura sobre temas de actualidad tales como gobernanza global, resultados electorales, políticas de lucha contra la pobreza, estabilidad financiera global e integración latinoamericana.

Asimismo, se han organizado otro tipo de eventos, como coloquios y conversatorios:

- Coloquio 'Crecimiento verde: discursos, actores y tensiones en Europa y Colombia' con la participación del doctor Ringo Ossewaarde, de la Universidad de Twente (Países Bajos) y Claudia Strambo del Instituto de Estudios Ambientales de Estocolmo (Suecia)



- Conversatorio ‘Humanidades Digitales: La Cultura Frente A Las Nuevas Tecnologías’, con la participación del doctor Dominique Vinck, de la Universidad de Lausana (Suiza).

Parte del registro visual de estos eventos se presenta a continuación:





## 9.8. Blogs/Columnas de Opinión

Algunas columnas de opinión desarrolladas más recientemente por investigadores del centro se listan a continuación:

- “Las cuentas de segunda vuelta” por Jorge Iván Cuervo en El Tiempo, 31 de mayo 2018. Disponible en: <https://www.elespectador.com/opinion/las-cuentas-de-segunda-vuelta-columna-791937>
- “La nueva ruta de la ciencia, tecnología y la innovación” por Gonzalo Ordóñez-Matamoros en El Tiempo, 28 de mayo 2018. Disponible en: <http://www.eltiempo.com/vida/educacion/colciencias-lanza-libro-verde-223570>
- “Candidatos se miden en debates” por Eugénie Richard en El Tiempo, 18 de mayo 2018. Disponible en: <http://www.eltiempo.com/vida/educacion/para-que-sirven-los-debates-presidenciales-columna-de-opinion-219348>

## 9.9. Revista Zero

La más reciente edición (Nº 35) de la Revista Zero, es un dossier temático sobre el conflicto armado en Colombia y la construcción de paz, el cual se basa en el curso de verano ‘Construir la paz sobre la guerra’ de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales. Los artículos de esta edición sugieren elementos de análisis a tener en cuenta para la terminación efectiva del conflicto y la consolidación de la paz en Colombia. La edición 35 de la revista se encuentra en versión impresa y en versión digital con acceso abierto<sup>5</sup>.



Nº35. Dossier Construir la paz sobre la guerra (2018)

<sup>5</sup> Consulte: <http://www.youblisher.com/p/1942230-Revista-Zero-Edicion-35/>



## 9.10. Anuario de Seguimiento y Análisis de Políticas Públicas

El más reciente número de la Revista Seguimiento y Análisis de Políticas Públicas, Anuario 2017<sup>6</sup>, aborda las implicaciones del Acuerdo Final de Paz entre el Gobierno y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) sobre las políticas públicas en Colombia. En ese sentido, los artículos de esta edición se preguntan por cuáles son las políticas públicas necesarias para la implementación del Acuerdo y cómo este último permite el fortalecimiento de las existentes. El Anuario 2017 se encuentra en versión impresa y en versión digital con acceso abierto<sup>7</sup>.



Anuario 2017. Efectos del Acuerdo de Paz sobre la  
agenda de las políticas públicas en el país

*Carlos Soto (Ed.)*

<sup>6</sup> Consultar <https://publicaciones.uexternado.edu.co/catalog/product/view/id/382327/>

<sup>7</sup> Consultar: <https://publicaciones.uexternado.edu.co/seguimiento-y-analisis-de-politicas-publicas-en-colombia-anuario-2017-politica-colombiana.html>



## ANEXOS

### Anexo 1. Investigadores del Grupo OASIS

NOMBRE	CARGO	NIVEL DE FORMACIÓN	TEMAS DE INVESTIGACIÓN
Martha Ardila	Coordinadora de Observatorio	Doctora en Ciencia Política y Relaciones Internacionales	Relaciones Internacionales de América Latina Política exterior colombiana La autonomía en las relaciones internacionales La internacionalización de los gobiernos subnacionales Multilateralismo latinoamericano Potencias Regionales
Aldo Olano	Docente Investigador	Doctor en Estudios Latinoamericanos	Relaciones Hemisféricas interamericanas Nuevo pensamiento crítico en América Latina Integración regional y global
David Castrillón	Docente Investigador	Magister en Estudios Asiáticos	Identidad de China como gran poder Geopolítica del Este de Asia One Belt, One Road Confucianismo y daoismo en la teoría de RRII
Erli Margarita Marín	Docente Investigadora	Magister en Relaciones Internacionales	Cooperación Internacional Participación Oferta de Valor Agentes en la Arena Internacional (Organizaciones de la Sociedad Civil/ Redes Transnacionales de Defensa)
Gisela Da Silva	Docente Investigadora	Doctora en Ciencia Política y Relaciones Internacionales	Brasil en el marco de la seguridad regional latinoamericana Brasil: liderazgo suramericano Brasil y el multilateralismo Vertientes geopolíticas de la política exterior de Brasil Nuevas direcciones de la Geopolítica
Javier Garay Vargas	Docente Investigador	Doctor en Ciencia Política	Desarrollo Internacional. Economía Política Internacional. Estados Unidos. Liberalismo - Escuela Austriaca
Miguel Martínez	Docente Investigador	Doctor en Ciencia Política y Relaciones Internacionales	Unión Europea Teoría de las Relaciones Internacionales
Pío García	Docente Investigador	Doctor en Filosofía	Geopolítica asiática Pensamiento asiático Relaciones Asia- América Latina y Caribe Política colombiana para Asia y el Pacífico
Soraya Caro	Investigadora	Doctora en Ciencias Políticas	India Sur de Asia Eurasia
Andrés Palacio	Investigador (Asociado)		
Aneta Ikononova	Investigadora (Asociada)	Doctora (c) en Historia	Relaciones entre América Latina y Europa



Eduardo Bechara	Investigador (Asociado)	Magister en Estudios Políticos	Conflictos armados Procesos de paz Crimen y violencia en escenarios urbanos
Fernando Bucheli (Becario)	Investigador (Asociado)	Doctor (c) en Estudios del Desarrollo	Ayuda internacional Cooperación descentralizada Cooperación sur-sur y triangular Formulación y evaluación de proyectos de desarrollo
Graziano Palamara	Docente Investigador (Asociado)	Doctor en Teoría e Historia de las Instituciones	América Latina en la Política Internacional Contemporánea Guerra Fría Dictaduras Latinoamericanas Relaciones entre Italia y América Latina
Héctor Rojas	Investigador (Asociado)	Doctor en Ciencias Políticas	Gobernanza y Desarrollo Económico Local
Jerónimo Delgado (Becario)	Investigador (Asociado)	Doctor en Relaciones Internacionales y Geografía	Cooperación Sur - Sur Seguridad Humana y Resolución de Conflictos en África Sur Global Estudios Africanos Política Exterior
Martha Isabel Gómez	Docente Investigadora	Doctora en Estudios Políticos	Desarrollo sostenible Gobernanza Biodiversidad Recursos genéticos y conocimientos tradicionales Tratados de Promoción Comercial Cambio Climático
Kelly Arévalo	Investigadora (Asociada)	Magister (c) en Gerencia para el Desarrollo	India Sur de Asia Eurasia
Lina Luna (Becario)	Investigadora (Asociada)	Estudiante de doctorado en Ciencia Política, Políticas Públicas y Relaciones Internacionales	China Contemporánea Sur Global, Sistema Internacional.
Paula Ruíz (Becaria)	Investigadora (Asociada)	Estudiante de doctorado en Estudios Políticos	Cooperación internacional y desarrollo modalidades de cooperación sur-sur y cooperación triangular Naciones Unidas Gobernanza global y actores
Rafael Piñeros (Becario)	Investigador (Asociado)	Estudiante de doctorado en Estudios Políticos	Seguridad internacional América Latina Relaciones Estados Unidos y América Latina Región euroatlántica
Rosa Duro	Investigadora (Asociada)	Doctora (c)	Las relaciones entre América Latina y Europa



## Anexo 2. Investigadores del Grupo OPERA

NOMBRE	CARGO	NIVEL DE FORMACIÓN	TEMAS DE INVESTIGACIÓN
Carolina Isaza	Coordinadora de Observatorio	Doctora en Gobierno y Administración Pública	Transparencia y corrupción Discurso Gobierno abierto Políticas públicas
Adriana Paola Montilla	Docente Investigadora	Doctora en Ciencia Política	Comportamiento legislativo en regímenes presidenciales Carreras políticas Sistema de partidos colombianos
Andrés Macías	Docente Investigador	Doctor en Estudios de Paz y Conflicto	Política pública de seguridad y defensa Seguridad ciudadana Privatización de la seguridad y la defensa Narcotráfico y drogas ilícitas Conflictos armados
Camilo Echandía	Docente Investigador	Estudios de perfeccionamiento en Planificación de Recursos de Defensa, Derecho Internacional Humanitario y Resolución de Conflictos Armados y Seguridad, Justicia y Violencia.	Análisis Económico de Conflictos Armados Dinámica Espacial de la Violencia en Escenarios Urbanos Estado del Conflicto y Perspectivas de Paz en Colombia Impacto Socioeconómico de las Minas Antipersonal Violencia contra Sindicalistas y Reclamantes de Tierras Riesgos y Oportunidades de la participación en Política de Los Excombatientes de la Guerrilla
Carlos Soto	Docente Investigador	Doctor en Economía	Políticas sociales Políticas laborales Estado de Bienestar
Catalina Jiménez	Docente Investigadora	Magister en Estudios Latinoamericanos	Movimientos Sociales Partidos políticos Participación política Gobernanza
Erli Margarita Marín	Docente Investigadora	Magister en Relaciones Internacionales	Cooperación Internacional Participación Oferta de Valor Agentes en la Arena Internacional (Organizaciones de la Sociedad Civil/ Redes Transnacionales de Defensa)
Eugenie Richard	Docente Investigadora	Doctora (c) en Estudios Sociales	Comunicación política Campañas electorales Storytelling Análisis semiótico de la imagen Análisis de discursos
Gonzalo Ordóñez	Docente Investigador	Doctor en Políticas Públicas	Gobernanza y Gestión del Conocimiento, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación Métodos de Análisis y Diseño de Políticas Públicas



Irene Cabrera	Docente Investigadora	Magister en Asuntos Públicos e Internacionales	Análisis del conflicto armado colombiano Geografía de la guerra y el crimen en zonas de frontera Riesgos y oportunidades de la participación política de excombatientes Políticas de seguridad fronteriza Flujos mixtos migratorios Privatización de la seguridad
Jorge Iván Cuervo	Docente Investigador	Doctor (c) en Derecho	Teoría de Políticas Públicas Políticas en justicia Derechos Humanos Políticas sociales de poblaciones vulnerables
Juan Pablo Centeno	Asistente de Investigación	Magister (c) en Gobierno y Políticas Públicas	Análisis y evaluación de política pública Gobernanza Ciencia, tecnología, innovación y gestión del conocimiento
Martha Isabel Gómez	Docente Investigadora	Doctora en Estudios Políticos	Desarrollo sostenible Gobernanza Biodiversidad Recursos genéticos y conocimientos tradicionales Tratados de Promoción Comercial Cambio Climático
Patricia Herrera	Docente Investigadora	Doctora en Estudios Políticos	Política pública de derechos humanos Políticas con enfoques diferenciales, políticas de género Capacidad institucional
Sylvie Nail	Docente Investigadora	Doctora en Estudios Ingleses	Los desafíos de las ciudades sostenibles y las políticas públicas Cambio climático y políticas públicas El papel de los espacios verdes urbanos para la sostenibilidad Alimentar las ciudades del siglo 21
Michelle Vernot	Investigadora (Asociada) (Becaria)	Magister en Economía del Desarrollo	Diseño de políticas públicas Economía experimental Evaluación de políticas Enfoque de género
Heidi Abuchaibe	Investigadora (Asociada)	Magister en Análisis de Problemas Políticos, Económicos e Internacionales Contemporáneos	Justicia Transicional Derechos Humanos Medio Oriente
Alejandro Balanzó	Investigador (Asociado)	Doctor en Gobernanza del Conocimiento y la Innovación	Construcción social de la esfera pública Conocimiento en la política pública Diversidad epistémica Gobernanza del conocimiento
Ana Carolina González	Investigadora (Asociada)	Doctora en Ciencia Política	Transparencia Participación ciudadana Sector minero-energético
Cristian Castro Urrego (Becario)	Investigador (Asociado)	Estudiante de Doctorado de Estudios Políticos	Industria extractiva Gobernanza petrolera Conflictos sociales, ambientales y laborales



Gustavo Valdivieso	Investigador (Asociado)	Doctor (c) en Gobernanza de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación	Co-creación de políticas públicas Innovación pública Análisis narrativo
Héctor Rojas	Investigador (Asociado)	Doctor en Ciencias Políticas	Gobernanza y Desarrollo Económico Local
Javier Torres Velasco	Investigador (Asociado)	Doctor en Ciencia Política	Teoría de las políticas públicas Seguridad ciudadana
Johann Julio	Investigador	Magister en Gestión Urbana	Planeación para el desarrollo Análisis de Políticas Públicas
Karen Marriner (Becaria)	Investigadora (Asociada)	Magister (c) en Estudios para el Desarrollo del Internacional	
Lenka Sobotova	Investigadora (Asociada)	Estudiante de Doctorado en Estudios Políticos	Geografía urbana Informalidad urbana y segregación socio-espacial Políticas públicas de vivienda Planificación territorial y urbana
María Claudia Romero (Becaria)	Investigadora (Asociada)	Estudiante de Doctorado en Estudios Políticos	Sostenibilidad Responsabilidad social Cooperación internacional Desarrollo
Fernando Bucheli (Becario)	Investigador (Asociado)	Doctor (c) en Estudios del Desarrollo	Ayuda internacional Cooperación descentralizada Cooperación sur-sur y triangular Formulación y evaluación de proyectos de desarrollo



### Anexo 3. Investigadores del Grupo ODEON

NOMBRE	CARGO	NIVEL DE FORMACIÓN	TEMAS DE INVESTIGACIÓN
John Freddy Moreno	Coordinador de Observatorio	Doctor (c)	Modelos no lineales en finanzas Control óptimo estocástico Ecuaciones diferenciales estocásticas Métodos numéricos en finanzas
Camilo Romero	Docente Investigador	Economista	Historia del pensamiento financiero Modelación financiera: opciones reales Modelación financiera: valoración de derivados financieros
Carlos Mejía	Docente Investigador	Magister en Finanzas	Mercados financieros de commodities a nivel internacional Modelaje financiero para commodities Finanzas corporativas y públicas
Carlos Zapata	Docente Investigador	Magister en Finanzas	Valoración de Opciones Reales Modelación financiera en proyectos de infraestructura Aplicaciones en High Frequency Trading
Diego León	Docente Investigador	Estudiante de Doctorado en Ingeniería de Sistemas y Computación	Aplicaciones de técnicas de Machine Learning en Finanzas Análisis de datos en alta frecuencia en Finanzas
Javier Sandoval	Docente Investigador	Doctor en Computación	Aprendizaje de Máquina Derivados Predicción de Mercados Financieros
Mauricio Avellaneda	Docente Investigador	Magister (c) en Finanzas	Cooperación financiera internacional y desarrollo Historia de las finanzas Finanzas corporativas:
Walfa Téllez	Docente Investigadora (Asociada)	Estudiante de doctorado en Estudios Políticos	Finanzas públicas, planeación y desarrollo Ordenamiento territorial y descentralización Renta minero energética y desarrollo Finanzas del clima Educación y políticas públicas
Germán Forero	Investigador (Asociado)	Doctor (c) en Historia Económica	Historia Económica Historia Financiera Crisis Financieras Regímenes Monetarios Estabilidad Financiera Crecimiento en el Largo Plazo
Mariana Bejarano (Becaria)	Investigadora (Asociada)		



#### Anexo 4. Participaciones de investigadores del CIPE en Congresos nacionales e internacionales (aprobados a julio de 2018)

Nombre del Investigador	Línea de Investigación CIPE	Título de la ponencia, proyecto, paper etc.	Nombre del Congreso aprobado	Lugar	Fechas
Jhon Freddy Moreno Trujillo	Finanzas de Mercado, Públicas y Corporativas	<i>Financial market model based on randomly indexed branching processes</i>	<i>IV Workshop On Branching Processes And Their Applications</i>	Badajoz, España	Del 10 al 14 de abril
Lenka Sobotova	Desarrollo Sostenible	<i>Agenda building process in social housing policies: Reflection on the Colombian Free Housing Program</i>	<i>Housing Studies Association Conference 2018: Professionalism, Policy and Practice: Exploring the Relationship between Theory and Practice in Housing Studies</i>	Sheffield, Reino Unido	Del 11 al 13 de abril
Andrés Macías Tolosa	Gobierno y Políticas Públicas	<i>Obstacles and opportunities for prevention in post-conflict environments</i>	<i>2018 Stockholm Forum on Peace and Development organizado por Stockholm Forum on Peace Research Institute (SIPRI)</i>	Estocolmo, Suecia	Del 7 al 9 de mayo
Aldo Miguel Olano Alor	Gobernanza Global	Estudios Internacionales desde Abya Yala	XXXVI Congreso Asociación de Estados Latinoamericanos LASA	Barcelona, España	Del 23 al 26 de mayo
Diego Ismael León	Finanzas de Mercado, Públicas y Corporativas	Deep Learning and Wavelets for high-Frequency Prince Forecasting	<i>International Conference on computational Science</i>	Wuxi, China	Del 11 al 13 de junio
Carlos Andrés Zapata Quimbayo	Finanzas de Mercado, Públicas y Corporativas	<i>Valueing a gold mining project with multiple uncertainties using multi-dimensional binomial tree</i>	<i>22nd Annual International Real Options Group</i>	Düsseldorf, Alemania	Del 20 al 23 de junio
Alejandro Balanzó Guzmán	Gobierno y Políticas Públicas	<i>Assessing Collaborative Networks for Policy Work: Challenges of The Colombian Agricultural Innovation System</i>	<i>XXXVIII Sunbelt Conference on Social Network Analysis</i>	Utrecht, Países Bajos	Del 26 de junio al 1 de julio



Martha Isabel Gómez Lee	Desarrollo Sostenible	¿Territorios de vida en las ciudades? Caso del barrio Santa Rosa de Bogotá.	56° Congreso de <i>International Congress of Americanists</i> (IRSPM)	Salamanca, España	Del 14 al 18 de julio
Sylvie Nail	Desarrollo Sostenible	Sustentabilidad: Buscando inspiración en el suelo	56° Congreso de <i>International Congress of Americanists</i> (IRSPM)	Salamanca, España	Del 14 al 18 de julio
Rosa Duro	Gobernanza Global	Territorio y Re-existencia: alternativas al neoextractivismo o hegemónico: caso mujeres-lideresas Wayúu	56° Congreso de <i>International Congress of Americanists</i> (IRSPM)	Salamanca, España	Del 15 al 20 de julio
Paula Ximena Ruiz Camacho	Gobernanza Global	Análisis comparativo de la cooperación Sur-Sur entre Brasil y Colombia: Entre política Exterior y desarrollo	II Congreso de <i>International Studies Association</i> (ISA) en conjunto con FLACSO	Quito Ecuador	Del 25 al 27 de julio
Patricia Herrera Kit	Gobierno y Políticas Públicas	<i>Human rights: a wicked problem for public administration?</i>	<i>Workshop Niklas Luhmann 20 years After. Construting Lawin world Society</i>	Oñati, España	Del 26 al 27 de julio
Eugénie Richard	Gobierno y Políticas Públicas	1) ¿Happy end? Lo que viene después de la paz. Narrativas de las elecciones presidenciales colombianas, 2018 y 2) La ciencia política, de su necesaria interdisciplinaridad a su imposible realización	V Congreso Nacional de Ciencia Política ACCPOL	Medellín, Colombia	Del 1 al 3 de agosto
Andrés Macías Tolosa	Gobierno y Políticas Públicas	PISCC como herramienta de planeación en seguridad y convivencia ciudadana	V Congreso Nacional de Ciencia Política ACCPOL	Medellín, Colombia	Del 1 al 3 de agosto
Javier Garay	Gobernanza Global	Pensamiento de asuntos internacionales en América	XVI Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de	Lima, Perú	Del 1 al 4 de agosto



		Latina: más allá de la teoría de la dependencia	Estudios Afroasiáticos (ALADAA)		
Pío García	Gobernanza Global	El pensamiento asiático y las teorizaciones en relaciones internacionales	XVI Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Estudios Afroasiáticos (ALADAA)	Lima, Perú	Del 1 al 4 de agosto
Margarita Marín	Gobernanza Global	Cuando las organizaciones de la sociedad civil importan en los estudios de/sobre relaciones internacionales	XVI Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Estudios Afroasiáticos (ALADAA)	Lima, Perú	Del 1 al 4 de agosto
David Castrillón	Gobernanza Global	<i>Hybridity in South-South discourse on sustainable development: weaving common stories between China and Colombia</i>	XVI Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Estudios Afroasiáticos (ALADAA)	Lima, Perú	Del 1 al 4 de agosto
Paola Montilla	Gobierno y Políticas Públicas	Ambición progresiva y comportamiento legislativo: ¿trabajando por nuevos electores?	IV Encuentro GEL-ALACIP: Grupo de Estudios de Legislativos de América Latina – Asociación Latinoamericana de Ciencia Política	Ciudad de México, México	Del 8 al 10 de agosto



## Anexo 5. Algunos resultados de las participaciones en congresos internacionales

Congreso	Reporte
<p><i>IV Workshop On Branching Processes And Their Applications</i> (Badajoz, España)</p>	<p>El investigador Jhon Freddy Moreno Trujillo, coordinador del grupo ODEON, participó en el congreso IV Workshop On Branching Processes And Their Applications llevado a cabo en la ciudad de Badajoz, España del 10 al 14 de abril, en el que presentó ponencia titulada Financial market model based on randomly indexed branching processes.</p> <p>El congreso reunió a 40 de los más importantes investigadores en el campo y la participación del profesor Moreno se destaca por ser la primera participación de un expositor suramericano en todas las ediciones del congreso. Este se realizó en la sede de la Universidad de Extremadura en Badajoz, y se enfocó en presentar algunas de las más recientes y avanzadas aplicaciones de los procesos de ramificación. En ese contexto, el profesor Moreno presentó un modelo basado en este tipo de procesos para describir el comportamiento del precio de activos financieros riesgosos, capturando un mayor número de las características observadas en los mercados reales a diferencia de los modelos estándar. También presentó una propuesta para extender el modelo financiero inicialmente desarrollado a uno que incorpora procesos de Hawke, lo que permite incorporar escenarios de contagio.</p> <p>Durante el desarrollo del congreso se establecieron contactos con investigadores de múltiples regiones del mundo, y se sentaron las bases para trabajos conjuntos con el grupo de investigación en procesos de ramificación de la Universidad de Extremadura. Por otro lado, el artículo que desarrolla la ponencia presentada por el profesor Moreno realizó se enviará para evaluación y publicación en el número especial dedicado a este evento de la revista Stochastic Models (Revista top a nivel internacional). Durante su participación en el congreso, el profesor Moreno aprovechó para dar a conocer el trabajo de investigación que se realiza en el grupo ODEON, en el CIPE y de forma general en la Universidad. Adicionalmente se recibieron invitaciones para participar en próximos eventos de alto nivel académico.</p>
<p><i>Housing Studies Association Conference 2018: Professionalism, Policy and Practice: Exploring the Relationship between Theory and Practice in Housing Studies</i> (Sheffield, Reino Unido)</p>	<p>Lenka Sobotova, investigadora del grupo OPERA, participó en el congreso internacional denominado Housing Studies Association Conference 2018: Professionalism, Policy and Practice: Exploring the Relationship between Theory and Practice in Housing Studies, llevado a cabo en la ciudad de Sheffield, Reino Unido, entre el 11 al 13 de abril, en el que presentó los avances de su investigación Agenda building process in social housing policies: Reflection on the Colombian Free Housing Program.</p> <p>La conferencia hizo parte de una tradición de reencuentros anuales de la Asociación de Estudios sobre Vivienda (Housing Studies Association) en Reino Unido, una red de universidades británicas, europeas y algunas internacionales enfocadas a la investigación de las políticas de vivienda y vulnerabilidad de hábitat. A pesar del interés de la Asociación de ampliar la participación internacional hacia universidades desde otros continentes, la mayoría de los participantes representaban las instituciones inglesas y europeas, lo que abrió oportunidades para buscar formas de fortalecimiento de la cooperación internacional.</p> <p>Dado el tamaño y el enfoque especializado de la conferencia, hubo espacio para un intercambio sobre las investigaciones en materia de vivienda y temas afines y se han iniciado conversaciones con investigadores de la Universidad de Salford (Manchester), la Universidad de Sheffield, y algunos representantes de la Revista sobre Estudios de Vivienda (Housing Studies Journal) en términos de publicación conjunta y proyectos colaborativos en futuro. En este sentido, se mantiene un debate con el centro de investigación</p>



	Sustainable Housing & Urban Studies Unit (SHUSU) de la Universidad de Salford para definir temas concretos para un posible proyecto de investigación.
2018 <i>Stockholm Forum on Peace and Development</i> (Estocolmo, Suecia)	<p>Héctor Andrés Macías Tolosa, investigador del grupo OPERA, participó en el congreso internacional 2018 Stockholm Forum on Peace and Development organizado por Stockholm Forum on Peace Research Institute (SIPRI), llevado a cabo en Estocolmo, Suecia, entre el 7 al 9 de mayo, en el que presentó ponencia titulada Obstacles and opportunities for prevention in post-conflict environments.</p> <p>En el marco del evento, el profesor Macías participó en la organización de dos (2) paneles de discusión sobre los riesgos del posconflicto en Colombia y su monitoreo y evaluación, a los cuales asistieron, entre otras personas: Andrés Stapper (Director General de la Agencia para la Reintegración y Normalización); Amanda Camilo (Coordinadora de la Ruta Pacífica de Mujeres de Putumayo); Juan Camilo Cock (Alcaldía de Cali); Cristina Hoyos (Coordinadora para América Latina del DCAF); Jorge Valladares (Director Senior para la Participación y Representación Política de IDEA, Suecia); y Aaron Weah (Representante de Liberia de Search for Common Ground).</p> <p>SIPRI permitió darle una gran relevancia a la afiliación de cada uno de los organizadores de los paneles de discusión, por lo que la Universidad Externado de Colombia también apareció como organizador de las sesiones. Eso permitió, entre otras cosas, que el logo de la Universidad apareciera en los folletos del programa del evento, junto a logos de otras organizaciones como King's College, WITS School of Governance, Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces, European Centre for Electoral Support, Geneva Center for Security Policy y United Nations Development Programme. En el caso de la Universidad Externado de Colombia, el texto que se incluyó al lado del logo hace referencia específica a la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales.</p> <p>SIPRI le dio una gran relevancia al caso de Colombia, debido a la firma e implementación del acuerdo de paz con las FARC-EP. Eso llevó a que fueran varios los colombianos que asistieron al evento (representantes de ARN, Oficina del Alto Comisionado de Paz, Alcaldía de Cali, entre otros). Ante la presencia de tantos colombianos, la embajadora de Colombia en Suecia, la Dra. Sonia Durán Smela, estuvo pendiente de los eventos e incluso asistió a una de las sesiones que organizamos. De igual forma, el Enviado Especial de la Embajada de Suecia en Bogotá para el Proceso de Paz en Colombia, el Sr. Jörgen Persson, estuvo al tanto de nuestra participación en el evento, se mostró muy interesado en la discusión y nos invitó a seguir en contacto en Colombia.</p> <p>A raíz de la organización de este evento académico, se estableció un importante contacto con Cristina Hoyos, actual Directora para América Latina del Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces. Esta institución empezó a desarrollar proyectos en Colombia el año pasado (su foco inicial no era Latinoamérica) y su directora se mostró interesada por las líneas de investigación del CIPE, por lo que ya se sostuvo una reunión con ella en el CIPE para explorar posibilidades de trabajo conjunto. En palabras del profesor Macías, el evento fue muy productivo y permitió contribuir a fortalecer la imagen de la Universidad y de la Facultad, a nivel internacional. Además, es posible que se consoliden conversaciones con otras organizaciones, como DCAF, ARN y la Oficina del Alto Comisionado de Paz, para realizar proyectos conjuntos.</p>
XXXVI Congreso Asociación de Estados	El investigador Aldo Olano Alor del grupo OASIS participó en el XXXVI Congreso Asociación de Estados Latinoamericanos LASA, llevado a cabo en la ciudad de Barcelona, España del 23 al 26 de mayo. Según reporta el



<p>Latinoamericanos LASA (Barcelona, España)</p>	<p>investigador, la participación en el Congreso LASA permitió conocer nuevos temas de estudio y nuevas teorías que participan de manera activa en el debate contemporáneo. Feminismos de-coloniales en América Latina más el actual ordenamiento regional y global, fueron objeto de particular atención para el investigador, así como el debate sobre el nuevo desarrollismo latinoamericano, y las relaciones internacionales en un sistema-mundo moderno y colonial.</p> <p>En distintas reuniones de carácter formal e informal, el investigador Olano pudo establecer algún tipo de contacto con instituciones de educación superior y centros de investigación, cuyas actividades en temas afines a los del CIPE podrían potenciar la internacionalización de la facultad. Reportó Olano, que llamó mucho su atención la presencia de académicos procedentes del Caribe y con algunos de ellos estableció la relación correspondiente. Por último, la presentación de su ponencia se realizó con éxito por tratarse de una investigación que alimenta un debate de mucha actualidad en la región.</p>
<p><i>International Conference on computational Science (Wuxi, China)</i></p>	<p>Entre el 11 y 13 de junio, el investigador Diego León, del grupo ODEON, participó en la International Conference on Computational Science, que es una conferencia anual que reúne a investigadores y científicos de las matemáticas y la informática como disciplinas básicas de computación, investigadores de diversas áreas de aplicación que son pioneros en métodos computacionales en ciencias como la física, la química, las ciencias de la vida y la ingeniería. Para el caso del CIPE, y del grupo ODEON en particular, la relevancia de este tipo de espacios tiene que ver con la ciencia financiera y, en ese sentido, la participación del investigador fue desarrollada con la presentación del paper "Deep Learning and Wavelets for High- Frequency Price Forecasting", que utiliza herramientas de la inteligencia artificial como el aprendizaje profundo para realizar pronósticos de series de tiempo financieras. El paper generó una buena discusión entre el público presente y se entablaron discusiones posteriores que podrían redundar en colaboraciones de investigación con miembros de la Academia Nacional de Ciencias de China. Adicionalmente fue seleccionado junto con los mejores papers de la conferencia para ser publicado en un Journal con ranking Q2 en Scimago llamado Lecture Notes in Computer Science editado por la prestigiosa editorial científica Springer.</p>
<p><i>XX Annual International Real Options Group (Düsseldorf, Alemania)</i></p>	<p>Los profesores Carlos Mejía y Carlos Zapata, docentes investigadores adscritos al Observatorio de Economía y Operaciones Numéricas (ODEON) del CIPE, participaron en "The 22nd Annual International Real Options Conference" organizado por Real Options Group y WHU- Otto Beisheim School of Management realizada en Düsseldorf (Alemania) del 20 al 23 de junio, con un paper titulado "Valuing a gold mining project with multiple uncertainties using multi-dimensional binomial trees". Este paper corresponde al primer producto del proyecto de investigación sobre Valoración de proyectos mineros a través de Opciones Reales aplicando arboles multidimensionales, en el marco de la Línea de Investigación de Modelaje Financiero.</p> <p>La participación a dicho evento permitió no solo refinar el paper sino también atraer investigadores reconocidos a nivel internacional como posibles coautores para su publicación. De igual forma se logró afianzar las relaciones académicas con investigadores del Center for Research in Energy and Infrastructure at PUC Rio University (NUPEI) para futuros trabajos de investigación y publicaciones en conjunto.</p>
<p>Congreso de la <i>International Congress of</i></p>	<p>La investigadora Martha Isabel Gómez-Lee del grupo ÓPERA participó del 15 al 19 de julio en el 56º Congreso Internacional de Americanistas (ICA) en la Universidad de Salamanca, bajo el lema «Universalidad y particularismo</p>



<p><i>Americanists</i> (IRSPM) (Salamanca, España)</p>	<p>en las Américas», en el que se reflexionó sobre la dialéctica entre la universalidad y los particularismos en la producción de conocimiento. La investigadora presentó la ponencia ¿Territorios de vida en las ciudades? Caso del barrio Santa Rosa de Bogotá en el Simposio Sustentabilidad Ambiental Urbana, alternativas al discurso del desarrollo sostenible. Como resultado de su participación en el evento, la investigadora va a publicar en un libro de investigación el trabajo investigativo que adelantó para la ponencia, libro editado por Sylvie Nail, del grupo OPERA, y Luis Gabriel Duquino Rojas, de la Universitaria Agustiniiana de Colombia. De igual modo, la investigadora logró establecer contactos que pueden servir para futuras colaboraciones y publicaciones desde el CIPE.</p>
<p>II Congreso de <i>International Studies Association</i> (ISA) en conjunto con FLACSO (Quito, Ecuador)</p>	<p>La investigadora del grupo OASIS participó en el II Congreso de International Studies Association (ISA) en conjunto con FLACSO llevado a cabo en la ciudad de Quito, Ecuador del 25 al 27 de julio, presentando su investigación Análisis comparativo de la cooperación Sur-Sur entre Brasil y Colombia: Entre política Exterior y desarrollo. Este paper hace parte de su trabajo de investigación doctoral y como parte de los hallazgos se ha ido evidenciando que en la implementación de estrategias que tanto Brasil como Colombia adoptan en materia de CSS, son el resultado de la manifestación de los intereses nacionales de ambos países que lo incorporan en el diseño y la puesta en marcha de su política exterior. Por lo anterior, se analizó la CSS que ambos países ejecutan a través de dos factores: la identidad y la experticia institucional.</p> <p>Para la investigadora, las discusiones llevadas a cabo durante el evento no arrojaron conclusiones sólidas, por lo que, sostiene ella, el trabajo que se hace desde lo académico debe encaminarse a la formación de profesionales capaces de discernir y de llegar a conclusiones que con el uso de herramientas teóricas y metodológicas, les permita entender, cuestionar y explicar de una forma autónoma, libre pero coherente el acontecer internacional y las relaciones entre sus agentes, así como las posibles y diversas implicaciones que ello pueda tener en su realidad social, política y económica. Lo anterior, hasta cierto punto justifica la realización del taller que se propone desde OASIS para revisar lo que se investiga y lo que se enseña en el campo de las RRII en América Latina y en Colombia.</p> <p>Por otro lado, la investigadora participó en dos paneles sobre cómo publicar en revistas indexadas del corte de revistas latinoamericanas como, Ciencia Política de la Universidad Pontificia Universidad Católica de Chile; de la Revista Foros del Colegio de México, Contexto Internacional de Brasil y Global Governance, de las cuales entre conclusiones generales, se señaló la importancia de buscar publicar resultados o avances de investigación que logren complementar lo teórico con la praxis, resaltando así mismo la calidad y profundidad que estos trabajos deben tener, pues tal como manifestaron varios panelistas se está perdiendo la rigurosidad de las investigaciones. Así mismo, se recalcó la urgencia de empezar a publicar en inglés para dar a conocer lo que desde América Latina se investiga.</p>
<p>XVI Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Estudios Afroasiáticos (ALADAA)</p>	<p>La ponencia del investigador Pío García tuvo como objetivo presentar los fundamentos analíticos, heurísticos y normativas del marco conceptual del analista, mediante el cual es posible llevar a cabo un balance crítico de las principales teorías asiáticas en relaciones internacionales y establecer los parámetros que aseguren la universalidad de esta disciplina. Este trabajo formó parte del simposio <i>Teorizaciones internacionales desde los Sures. La vista panorámica asiática</i>, (propuesto y presidido por el grupo OASIS) donde se destacaron los entronques de las teorías actuales con la tradición intelectual. La ponencia fue aceptada y se indicó el bajo conocimiento de las teorías asiáticas en nuestro medio latinoamericano</p>



## Anexo 6. Logros intermedios en las metas del CIPE

Indicador		Avances al 15 de Junio 2018		
		OASIS	OPERA	ODEON
1	Libros de investigación	2	3	0
2	Libros de divulgación	1	1	0
3	Artículos de investigación de tipo 'Top' o 'A' (Q1/Q2)	0	2	1
4	Artículos de investigación en revista No-Indexada (Tipo OASIS, OPERA u ODEON)	1	7	0
5	Capítulos de libro de investigación	1	11	0
6	Artículos de revista de divulgación	2	8	2
7	Capítulos de libro de divulgación	0	1	0
8	Números de la revista OASIS publicadas anualmente (al día)	1	1	0
<b>A</b>	<b>Total productos científicos</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>3</b>
9	Asistencia a congresos nacionales	0	0	0
10	Asistencia a congresos internacionales	3	6	2
11	Organización de eventos internacionales	0	0	0
12	Seminarios de Investigación	5	8	4
13	Debates de Coyuntura	2	6	1
14	Presencia en medios	20	27	0
15	Dirección trabajos de grado Pregrado (Tesis, Monografía, Capstone)	4	5	6
16	Dirección trabajos de grado Posgrado (Tesis, Artículo científico, Capstone)	3	12	4
17	Tesis de Doctorado	0	0	0
18	Día FIGRI	5	0	1
<b>B</b>	<b>Total otros productos</b>	<b>42</b>	<b>64</b>	<b>18</b>

## Anexo 7. Avances en la implementación de las estrategias del CIPE (a Julio 2018)

Estrategia	Acciones	Avances a Julio de 2018
<b>CALIDAD</b>		
<b>Mayores recursos para la realización de proyectos de alto impacto</b>	Asignar 2 pasantes de investigación por grupo por año para el apoyo a proyectos.	En proceso, dependiendo de los requerimientos de los proyectos.
	Realizar un concurso bianual y a la propuesta ganadora, que debe incluir la cooperación con otra facultad o institución, asignarle un apoyo financiero (por determinar) y dos jóvenes investigadores para su realización.	En proceso.
<b>Mayor colaboración nacional e internacional</b>	Asignarle a cada grupo un presupuesto anual (por determinar) para la presentación de resultados en congresos internacionales de investigación.	Se han aprobado recursos para 19 participaciones en Congresos nacionales e internacionales.
	Asignarle a cada grupo un presupuesto anual (por determinar) para la organización de eventos internacionales en la Universidad.	Se están organizando dos eventos sobre enseñanza e investigación en relaciones internacionales (con RedIntercol) y enseñanza e investigación en políticas públicas (con UNaI)
	Aprovechar los convenios nacionales e internacionales vigentes tanto para la formación doctoral (vía becas) como para la movilidad de investigadores (vía reconocimientos).	Dos investigadores del CIPE han realizado estancias post-doctorales en universidades en Países Bajos y Reino Unido. Se recibió a un estudiante de doctorado de los Países Bajos. Asimismo, se ha recibido a Stefan Kuhlmann, René Torenvlied y Martin de Nobel (Universidad de Twente) en visita exploratoria de cooperación para renovación de memorando de entendimiento, reuniones con rector, decano, docentes e investigadores. También se recibió la visita de Ringo Osseewaarde y Dominique Vinck para conversatorio organizado por el CIPE.
Promover la creación de 'comunidad académica temática' por la vía de la colaboración interna y la cooperación externa, en torno a las líneas de investigación de los observatorios.	Se promovió la formulación de proyectos colaborativos y la realización interdisciplinar de Debates de Coyuntura, Seminarios de Investigación y Coloquios.	



<b>Orientación y seguimiento a los proyectos</b>	Todo investigador debe tener su CvLAC actualizado y un perfil en la plataforma de Google Scholar.	En proceso. Consultar las redes sociales y links de los investigadores en el directorio CIPE: <a href="https://www.uexternado.edu.co/cipe/directorio-cipe-01/">https://www.uexternado.edu.co/cipe/directorio-cipe-01/</a>
	Todo investigador debe tener una entrevista anual con el director del CIPE para revisar metas, logros, necesidades de apoyo, compromisos futuros, orientación de carrera profesional, etc.	En proceso.
<b>CAPITAL HUMANO</b>		
<b>Esquema de estímulo / reconocimiento</b>	Promoción de cuatro 'culturas': a) proyectos, b) 'gestión por resultados', c) 'evaluación por pares', d) 'presión amigable de grupo' y e) balance 'top-down-bottom-up'.	Se realizó a inicios de 2018 un registro de proyectos colaborativos. Se han elaborado conjuntamente las metas a 2020 de cada grupo. Se ha promovido la realización de Seminarios para mostrar avances de investigación.
	Promoción de formación doctoral, pasantías de investigación, asistencia a congresos.	Promoción de formación doctoral, en proceso. Con relación a lo demás, ver referencias arriba.
	Realizar periódicamente actos de reconocimiento público bien sea frente una nueva publicación, un reconocimiento por alguien externo a la facultad, o un buen desempeño como profesor según la calificación de los estudiantes, entre otros.	Se ha venido realizando eventos de lanzamiento y promoción de nuevos libros. Lo demás viene en proceso de diseño.
<b>Agilidad en la toma de decisiones</b>	Asignarle un presupuesto bienal al CIPE.	En negociación.
<b>Sentido de pertenencia y un espíritu de 'comunidad'</b>	Realizar seminarios de investigación por grupo, donde cada mes haya una alternancia entre presentación de los investigadores e invitados externos al CIPE.	Se han realizado 12 Seminarios de Investigación y 5 Debates de Coyuntura, con participación de externos, distribuidos así: OPERA: 6 Seminarios y 2 Debates OASIS: 5 Seminarios y 2 Debates ODEON: 1 Seminario y 1 Debate
<b>Mejor dotación e infraestructura para el trabajo</b>	Adaptar una nueva sala de reuniones	Se están adelantando las gestiones pertinentes para el traslado del CIPE a la actual casa de Bienestar Universitario, la cual cuenta con espacios adecuados para reuniones.
	Adquirir dos video-proyectores y dos tableros blancos	Se vienen adelantando las gestiones pertinentes para la solicitud de una pantalla, un videoprojector y un tablero; lo cual está en espera por motivo del traslado a la nueva casa.



PERTINENCIA		
<b>Mayor interacción Investigación – Formación (investigadores-estudiantes)</b>	Crear tres comités de Revisión del Penum compuestos por los coordinadores de área del pregrado, profesores, coordinadores de posgrados, investigadores del CIPE e invitados del ‘sector real’ en el marco de los tres grandes ejes de la facultad (F, G, RRII), los cuales se deben reunir una vez cada dos años.	En proceso. Participación de investigadores de ODEON en la revisión curricular del programa de pregrado en Finanzas
	Participación de investigadores en la selección de candidatos a los posgrados	Se ha participado en las entrevistas de admisión para aspirantes a la Maestría en Gobierno y Políticas Públicas
	Realizar seminarios conjuntos de investigación Posgrados-Observatorios.	Se han realizado lanzamientos de libros de investigación manera conjunta con los posgrados.
	Reconocer financieramente la dirección de tesis de pregrado, maestría y doctorado, así como la tutoría a proyectos Capstone por parte de los investigadores del CIPE, con el fin de promover la participación de estudiantes de pregrado y posgrado con interés en la investigación a los proyectos del CIPE.	En proceso.
	Promover la creación de ‘clusters’ de investigación entre investigadores y tesis.	En proceso. Gonzalo Ordóñez, por ejemplo, mantiene dos clusters, uno para doctorado (internacional) y otro para maestría.
<b>Mayor interacción Investigación- Aplicación (investigadores – ‘sector real’)</b>	Reconocer el buen desempeño de los investigadores del CIPE a través de su inclusión a proyectos de consultoría.	Se han elaborado 3 propuestas de proyectos de consultoría con investigadores del CIPE.
	Reconocer financieramente, bajo esquemas atractivos (por determinar), la realización de consultorías por parte de los investigadores del CIPE	En proceso.
	Promover la interacción en red para la investigación y la innovación conjunta entre actores de distintos entornos institucionales (Gobierno, ONGs, Empresas, etc.): ‘outreach’.	Por ejemplo, Gonzalo Ordóñez coordina la Red GCTI, Alejandro Balanzó participa en la Rediconos y Carolina Isaza participa en una red de investigación sobre administración pública que involucra al sector público y a la academia.



	Dar mayor visibilidad a los trabajos realizadas por los investigadores del CIPE con aplicación específica en el 'sector real' (Gobierno, ONGs, Empresas, etc.), con el apoyo de 'community managers' o 'gestores de conocimiento'.	Se creó una estrategia de divulgación con apoyo de la Oficina de Mercadeo de la Facultad FIGRI que incluye la actualización de la página web del CIPE y la divulgación masiva en redes sociales, correos electrónicos y página web del Externado.
<b>VISIBILIDAD</b>		
<b>Mayor visibilidad</b>	Asignar un 'community manager' o 'gestor de conocimiento' para que visibilice las actividades del CIPE a través de plataformas web, prensa y redes sociales.	Se creó una estrategia de divulgación con apoyo de la Oficina de Mercadeo de la Facultad FIGRI. Se actualizó la página web del CIPE.
<b>ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA</b>		
<b>Orientación estratégica</b>	Crear un Comité Asesor interdisciplinar e intersectorial para la definición de prioridades de investigación del CIPE, que se reúna una vez al año.	En proceso.
	Racionalización del número de líneas de investigación en función de una 'narrativa de país' y el papel del conocimiento producido por los Observatorios (posicionamiento) en Colombia.	Se ha elaborado una propuesta de 4 grandes líneas (o programas) de investigación que orienten el 'que-hacer' del CIPE.